



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

החלטה מס' 13

פרוטוקול מס' 23/2022

פרוטוקול מיישבת וועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים

שהתקיימה בירושלים ביום ג' 03.05.2022

חברים:

גבי נטלי ליאון, יו"ר הוועדה  
גבי דניאל פרג, ס' חשבת המשרד  
עו"ד תהילה פוגל, נציגת היועצת המשפטית  
מרכזת הוועדה: גבי רונית אדלר

מס' 40005519 : 14  
הנושא על סדר היום:

התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) למיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח (ע"ד 580610806), להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון - פנייה פומבית מס' 5242022

החלטת הוועדה: הוועדה מפנה את הגורם המקצועי בהתאם לסעיפים 33 ו-30(3) לתקנות חובת המכרזים, בכפוף לאי קבלת הסתייגויות.

היקף ההתקשרות:

היקף ההתקשרות מיום 10.05.2022 ועד ליום 03.04.2023 בסך כולל של 1,526,348 ₪ כאשר השתתפות המשרד הינה בסך 747,910 ₪ (כ- 49% מעלות המיזם כולו), ועמותת ניצן מממנת 778,438 ₪ (51% מעלות ביצוע המיזם, ממקורות פרטיים).

התקשרות הינה על בסיס תעריף ע"ל סך של 15,899.46 ₪ למושם בחודש. שבנוי על מסגרת של 14 מושמים והותאם ל- 8 במיזם זה

התשלום המקסמלי למסגרת יהיה בגין 8 מושמים.

החלטה תעובר לאג"ת, גבי מירב נהיר לוודא כי העמותה תקבל 49% מהתעריף למקסימום 8 השמות על פי הדיווח בפועל.

תקנה תקציבית: 23.11.65.60 - מותנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב מידי שנה. לא תתבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ו/או כתב הזמנה חתום כדין.

הערות ונימוקים להחלטה:

מדובר בהתקשרות בפטור ממכרז למיזם משותף עם עמותת ניצן לביצוע מיזם משותף להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון.

ביום 09.03.2021 פרוטוקול מס' 11/2021 החלטה מס' 04 אישרה ועדת המכרזים התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) למיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון מיום 04.04.2022 ועד ליום 03.04.2023 בסך כולל של 1,526,349.16 ₪ כאשר השתתפות המשרד הינה בסך 747,911 ₪ (כ- 49% מעלות המיזם כולו), ועמותת ניצן מממנת 778,437.56 ₪ (51% מעלות ביצוע המיזם, ממקורות פרטיים).

מנהל סיוע לבתי משפט ותקון מפעיל רצף של מענים, קהילתיים וחוף ביתיים, לבני נוער על רצף הסיכון, וזאת בכדי לסייע להם להשתלב באופן מיטבי מחדש בקהילה או במסגרת חוף ביתית המתאימה לצרכיהם. בתוך רצף מענים זה, קיים גם מעון נווה חורש - מעון ממשלתי אבחוני קצר טווח, המסייע להתמודדות בעת משבר ונשירה ממסגרות חוף ביתיות. למעון מופנים רבים, אשר לעיתים נדרשים להמתין עד אשר יתפנה מקום במעון שיאפשר קליטתו של הקטין הזקוק לכך.

לאור זאת, ובהנחיית מנכ"ל המשרד, החל הגורם המקצועי לגבש מודלים חלופיים שיאפשרו מתן מענה מיידי לבני הנוער, כחלופה להשמה במעון ממשלתי. בהתאם, גובשה תכנית במיזם משותף עם עמותת ניצן - כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח. במסגרת מיזם זה, העמותה תפעיל מסגרת טיפולית באמצעות שטח בחווה חקלאית הסמוכה לירוחם, ותאפשר לשלב בתוכה מופנים מכלל רחבי הארץ.





## מדינת ישראל משרד הרווחה והביטחון החברתי

אוכלוסיית היעד הינה נערים ממסגרות חוץ ביתיות בגילאי 15-18. נערים המצויים במשבר נקודתי ומסומנים ע"י אנשי המקצוע כפוטנציאל נשירה. נערים אשר המסגרת מאמינה בכוחות, בפרופיל, בהתאמה לפעילות המסגרת כאלו שיאפשרו לו לסיים את התהליך אצלם, בהינתן התמיכה במשבר הספציפי הנוכחי.

בכל מחזור ישתתפו בתכנית 8 נערים, לתקופה של שלושה חודשים, כאשר לאחר מכן יחזרו למסגרת המפנה – או יועברו למסגרת מתאימה, לפי צרכיהם.

כעת מבקש הגורם המקצועי בכתבו מיום 19.01.2022 המצ"ב, התקשרות בפטור ממכרז למיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון.

הוועדה מנחה את הגורם המקצועי לפעול במהלך שנה זו לאיסוף כל הנתונים הרלוונטיים הנדרשים על מנת לגבש מסקנות לגבי מודל טיפולי זה, בהתאמה, לאפשרות לפעול למתן שרות בתחום זה בדרך של מכרז.

הוועדה בחנה את ההתקשרות והתאם להוראת תכ"מ 7.8.5:

\* כמה גורמים/ספקים/נותני שירותים מבצעים את הפעילות עצמה או פעילות דומה?

אין ספקים נוספים המבצעים פעילות של הכלה במרחב של חווה טיפולית

\* האם קיימת חובה חוקית של המשרד לביצוע הפעולה/ למתן השירות?

לא קיימת חובה חוקית להפעלת שירות זה.

\* מי יזם את ההתקשרות לביצוע המיזם- המשרד או הספק?

יזמה משותפת של המשרד והספק בשלושת השנים האחרונות

\* מהי מידת המעורבות של המשרד בביצוע הפעילות?

גבוהה מאוד. המשרד מפנה בני נוער, מפקח על המסגרת, ומקיים 4 וועדות היגוי תקופתיות לפיקוח על המיזם המשותף, כנדרש במיזמים


\* האם קיימת התקשרות נוספת במשרד עם הגוף, הן במכרז והן בפטור ממכרז? לא

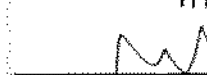
\* האם הגוף עימו מתכוונים להוקשר, מקבל תמיכה כלשהי מהמשרד? לא

השתתפות המשרד בסך של ע" 747,911 ₪ לשנה המהווים 49% מעלות המיזם כולו, בהתאם לביצוע בפועל. ההשתתפות תנתן כנגד דרישה מפורטת של עלות המיזם, ובהתאם לתשלומים בפועל, כפי שמשתקפים בדו"חות הכספיים של עמותת ניצן – כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח ואשר העמותה היא ששילמה עבורם.

לפיקד, הוועדה מפנה את הגורם המקצועי לפעול בהתאם לסעיף 33 לתקנות חוק חובת המכרזים ככל שלא יתקבלו הסתייגויות ההתקשרות מאושרת ע"י הוועדה בהתאם לסעיף 3(30). במידה ויתקבלו הסתייגויות יש להעביר לדין חוזר של הוועדה

  
עו"ד תהילה פוגל

  
ריו"ת דניאל פרג, סגנית חשב המשרד

  
גבי נסלי ליאון - יו"ר הוועדה

וועדת הפטור המשרדית מיום 12.6.22 מאשרת את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 10א(ב)(1)

  
עו"ד רינת וייגלר  
היועצת המשפטית

  
גבי לידיה ראובני  
חשבת המשרד

  
גבי סיגל מורן  
מנכ"לית המשרד

בהתאם להוראות תקנה 10א(ב) לתח"מ, החלטת הוועדה כאמור ותכנס לתוקפה בחלוף 3 ימים מיום אישורה ע"י ועדת הפטור המשרדית ופרסומה לפי תקנה 1ג כנדרש. מועד תחילת ההתקשרות יהיה מיום



## אורה אברג'יל

**מאת:** ירדן גרנירר  
**נשלח:** יום שלישי 24 מאי 2022 12:43  
**אל:** אורה אברג'יל; מרי פוריציקי; זיו גרשוני; חרות שטרית  
**עותק:** נטלי ליאון; רוחמה בן שמעון; רונית אדלר כהן; ענת כהן אחדות; סוזן דסוקי; רותם אפודי - דוקטור  
**נושא:** RE: מצ"ב פנייה פומבית מס' 524/2022 - להתקשר בפטור ממכרז עם עמותת ניצן כל (30) גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח (580610806), בהתאם להוראות תקנה 3 (1993), לביצוע מיזם משותף, להפעלת חווה חקלאית - לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג - לנוער בסיכון.

שלום רב.

לאחר פרסום פנייה פומבית מס' 524/2022 - להתקשר בפטור ממכרז עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח (580610806), בהתאם להוראות תקנה 3 (30) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג - 1993, לביצוע מיזם משותף, להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון.

עד היום 24.05.22, המועד האחרון להגשת הסתייגויות, לא התקבלו כל הסתייגויות לפנייה.

להמשך טיפול בנושא עליכם לפנות לוועדת הפטור באמצעות אורה.  
אורה - לטיפולך מול וועדת הפטור.

בברכה,

**ירדן גרנירר**

מרכז נושאים מקצועיים (רכש מכרזים והתקשרויות)  
מינהל רכש, תשתיות ומפעול  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 02-5085104

[www.molsa.gov.il](http://www.molsa.gov.il) | [YardenG@molsa.gov.il](mailto:YardenG@molsa.gov.il)

חוסן חברתי לישראל

**From:** אורה אברג'יל <OraA@molsa.gov.il>

**Sent:** Wednesday, May 4, 2022 10:14 AM

**To:** חרות <ZivGe@molsa.gov.il>; זיו גרשוני <MaryP@molsa.gov.il>; מרי פוריציקי <YardenG@molsa.gov.il>; ירדן גרנירר <HerutS@molsa.gov.il>

**Cc:** רוחמה בן שמעון <RuhamaB@molsa.gov.il>; נטלי ליאון <NataliH@molsa.gov.il>; רותם אפודי - <SuzanneO@molsa.gov.il>; סוזן דסוקי <AnatC@molsa.gov.il>; ענת כהן אחדות <RonitC@molsa.gov.il>; דוקטור <RotemEf@molsa.gov.il>

**Subject:** מצ"ב פנייה פומבית מס' 524/2022 - להתקשר בפטור ממכרז עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח (580610806), בהתאם להוראות תקנה 3 (30) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג - 1993, לביצוע מיזם משותף, להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון.

מצ"ב פנייה פומבית מס' 524/2022 - להתקשר בפטור ממכרז עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח (580610806), בהתאם להוראות תקנה 3 (30) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג - 1993, לביצוע מיזם משותף, להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון.

הפרסום יהיה עד ליום ג' 24/05/2022

יש לעקוב אחר התאריך האחרון להגשת ההשגות, עד ליום ג' 24/05/2022 לאחר השעה 12:00, מול ירדן גרנירר במידה ולא יתקבלו הסתייגויות, החלטה תהא טעונה אישור וועדת הפטור המשרדית

פניית פרסום באתר: 4000551944, פנייה פומבית, לביצוע מיזם משותף, להפעלת

524/2022

מסמכים לפרסום

פרטים	משאי התקשרות	איש קשר	תאריכים	מסמכים לפרסום	ספקים	תקופות והיקף
היסטורית שינויים	ערוץ רשימה					מסמך
סוג תאריך			תאריך		שעה	
מועד ראשון להגעה						
מועד אחרון להגעה			24.05.2022		12:00	
מועד פרסום באתר						
תאריך התליטה בועדה						
מועד כנס ספקים						
מועד ערוץ פרסום			04.05.2022		09:32	
מועד פרסום ראשוני			04.05.2022		09:32	

### פניית פרסום באתר: 4000551944, פנייה פומבית, לביצוע מיזם משותף, להפעלת

הודעה חדשה    פנייה פומבית

פרטים	נושאי התקשרות	איש קשר	תאריכים	מסמכים לפרסום	ספקים	תקופות והיקף
	היסטוריית שינויים	עורך				

#### נתונים כלליים

00	אומדן מכום התקשרות:	פורסם	פנייה	4000551944	זיהוי
				4000551944	מספר תיק ה...
				משרד הרווחה	שם חברה:
				משרד הרווחה	יחידת הפרסום...
				פסור מכלרה	סיווג התקשרות:

04 במאי 2022

לכל מאן דבעי,

**פנייה פומבית מס' 52/2022 - פרסום כוונה להתקשרות בפטור ממכרז, לביצוע מיזם משותף, להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון**

משרד העבודה הרווחה והביטחון החברתי, מודיע על כוונתו, להתקשר בפטור ממכרז עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) ויכל לפרוח (580610806), בהתאם להוראות תקנה 3 (30) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג – 1993, לביצוע מיזם משותף, להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון.

מדובר בהתקשרות בפטור ממכרז למיזם משותף עם עמותת ניצן לביצוע מיזם משותף להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון.

ביום 09.03.2021 פרוטוקול מס' 11/2021 החלטה מס' 04 אישרה ועדת המכרזים התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) למיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) ויכל לפרוח להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון מיום 04.04.2022 ועד ליום 03.04.2023 בסך כולל של 1,526,349.16 ₪ כאשר השתתפות המשרד הינה בסך 747,911 ₪ (כ- 49% מעלות המיזם כולו), ועמותת ניצן מממנת 778,437.56 ₪ 51% מעלות ביצוע המיזם, ממקורות פרטיים.

מנהל סיוע לבתי משפט ותקון מפעיל רצף של מענים, קהילתיים וחוף ביתיים, לבני נוער על רצף הסיכון, וזאת בכדי לסייע להם להשתלב באופן מיטבי מחדש בקהילה או במסגרת חוף ביתית המתאימה לצרכיהם.

בתוך רצף מענים זה, קיים גם מעון נווה חורש – מעון ממשלתי אבחוני קצר טווח, המסייע להתמודדות בעת משבר ונשירה ממסגרות חוף ביתיות. למעון מופנים רבים, אשר לעיתים נדרשים להמתין עד אשר יתפנה מקום במעון שיאפשר קליטתו של הקטין הזקוק לכך.

לאור זאת, ובהנחיית מנכ"ל המשרד, החל הגורם המקצועי לגבש מודלים חלופיים שיאפשרו מתן מענה מידי לבני הנוער, כחלופה לחשימה במעון ממשלתי. בהתאם, גובשה תכנית במיזם משותף עם עמותת ניצן – כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) ויכל לפרוח. במסגרת מיזם זה, העמותה תפעיל מסגרת טיפולית באמצעות שטח בחווה חקלאית הסמוכה לירוחם, ותאפשר לשלב בתוכה מופנים מכלל רחבי הארץ.

אוכלוסיית היעד הינה נערים ממסגרות חוף ביתיות בגילאי 15-18. נערים המצויים במשבר נקודתי ומסומנים עיני אנשי המקצוע כמוטנציאל נשירה. נערים אשר המסגרת מאמינה בכוחות, בפרופיל, בהתאמה לפעילות המסגרת כאלו שיאפשרו לו לסיים את התהליך אצלם, בהינתן התמיכה במשבר הספציפי הנוכחי.

בכל מחזור ישתתפו בתכנית 8 נערים, לתקופה של שלושה חודשים, כאשר לאחר מכן יחזרו למסגרת המפנה – או יועברו למסגרת מתאימה, לפי צרכיהם.

קעת מבקש הגורם המקצועי בכתבו מיום 19.01.2022 המצ"ב, התקשרות בפטור ממכרז למיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) ויכל לפרוח להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון.

הוועדה מנחה את הגורם המקצועי לפעול במהלך שנה זו לאיסוף כל הנתונים הרלוונטיים הנדרשים על מנת לגבש מסקנות לגבי מודל טיפולי זה, ובהתאמה, לאפשרות לפעול למתן שרות בתחום זה בדרך של מכרז.

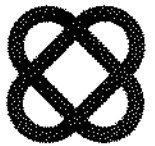
**השתתפות המשרד בסך של 747,911 ₪ לשנה המהווים 49% מעלות המיזם כולו, בהתאם לביצוע בפועל, ההשתתפות תנתן כנגד דרישה מפורטת של עלות המיזם, ובהתאם לתשלומים בפועל, כפי שמשקפים בדו"חות הכספיים של עמותת ניצן – כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) ויכל לפרוח ואשר העמותה היא ששילמה עבורן.**



תקופה והיקף ההתקשרות :  
היקף ההתקשרות מיום 10.05.2022 ועד ליום 30.04.2023 בסך כולל של 1,526,348 ₪ כאשר השתתפות  
המשרד הינה בסך 747,910 ₪ (כ- 49% מעלות המיזם כולו), ועמותת ניצן מממנת 778,438 ₪ (51% מעלות  
ביצוע המיזם, ממקורות פרטיים.  
התקשרות הינה על בסיס תעריף עקל סך של 15,899.46 ₪ למושם בחודש. שבנוי על מסגרת של 14  
מושמים והותאם ל- 8 במיזם זה  
התשלום המקסמלי למסגרת היה בגין 8 מושמים.  
החלטה תעובר לאג"ת, גבי מי ב נהיר לוודא כי העמותה תקבל 49% מהתעריף למקסימום 8 השמות על  
פי הדיווח בפועל.

ככל שיש ספק אחר המסוגל לספק את השירות, עליו לפנות עד ליום ג' : 24.05.2022  
עד השעה : 12:00 בדואר אלקטרוני -תיבת המכרזים בכתובת : [Michrazim@molsa.gov.il](mailto:Michrazim@molsa.gov.il)  
אן בתיבת המכרזים ברחוב ירמיהו 39 , מגדלי הבירה, ירושלים, בכניסה הראשית אחרי דלפק האבטחה.

כל מידע וביורר נוסף בנושא המנייה ניתן לקבל במשרדי אגף רכש, מכרזים והתקשרויות, בכתובת  
הבאה : ירושלים : רחוב ירמיהו 39, מגדלי הבירה, ירושלים מיקוד : 91012  
טלפון : 02-5085508 .



19.1.22

לכבוד

וועדת המכרזים המשרדית

שלום רב,

הנדון: מיזם משותף עם עמותת 'ניצן-כל' גרעין שיקבל אור זמים יוכל לפרוח' – חוות נוער חקלאית  
מיזם להכלה בזמן משבר וצמצום נשירה בקרב מסגרות חוץ ביתיות, טיפול בתקופת 'התארגנות'

מינהל סיוע לבתי משפט ותקון מפניל רצף של מענים, קהילתיים וחוץ ביתיים, לבני נוער על רצף הסיכון, וזאת בכדי לסייע להם להשתלב באופן מיטבי מחדש בקהילה או במסגרת חוץ ביתית המתאימה לצרכיהם. בתוך רצף מענים זה, קיים גם מעון 'נווה חורש' – מעון ממשלתי אבחוני קצר טווח, המסייע להתמודדות בעת משבר ונשירה ממסגרות חוץ ביתיות. למעון זה מופנים רבים, אשר לעיתים נדרשים להמתין עד אשר יתפנה מקום במעון שיאפשר קליטתו של הקטין הזקוק לכך. הטיפול במעון הנ"ל הינו טיפול קצר טווח, לתקופה של עד שלושה חודשים, כאשר בני הנוער הנמצאים במשבר במסגרות אחרות מופנים אל המעון לשם התארגנות מחדשת. לאור רשימות המתנה משמעותיות ובהנחיית הנהלת המשרד, פנינו לגיבוש מודלים חלופיים, שיאפשרו מתן מענה מיידי לבני הנוער, כחלופה להשמה במעון ממשלתי. בהתאם, גובשה תכנית במיזם משותף עם עמותת: ניצן- כל גרעין שיקבל אור זמים (יובל) יוכל לפרוח. ע"ר 580610806.

במסגרת מיזם זה, העמותה החלה להפעיל מסגרת טיפולית באמצעות שטח בחווה חקלאית הסמוכה לירוחם, המאפשרת לשלב בתוכה מופנים מכלל רחבי הארץ. קיימת התקשרות להפעלת המיזם מיום 4.8.21 ועד יום 3.4.22 (פיילוט).

מיזם זה הינו פיילוט ייחודי המיועד לשם לצמצום נשירה בקרב מוסדות קצה- מרחב להתארגנות בזמן משבר, מרחב של טיפול ושיקום לטובת חזרה מיטיבה למסגרת המשלחת. במסגרת המיזם תתבצע קליטה של נערים המצויים בסיטואציות משבריות, ברגרסיה בתהליך לתקופה של כשלושה חודשים. במהלכם יחוו פעילות חוואית ופעילות שטח. כאשר בסוף פרק הזמן בחווה הנערים חוזרים אל מסגרות האם להמשך תהליך. מודל העבודה הינו באמצעות שימוש במרחב חווה חקלאית בסביבה מדברית מנותקת, בו הנער שווה בשילוב עם עבודה חקלאית ועבודת חיות משק בתצורה יומיומית ולימדת יישום של מיומנויות שדאות מדבריות בתוך סביבה חינוכית-טיפולית עוטפת למשך תקופה של 8 שלבים המוערכים בכשלושה חודשים.

מטרת המיזם:

- טיפול ושיקום, בינוני מבחינת מערך השהייה, ומוכנות לחזור בהקדם לחיי המוסד המשלח, מתוך מקום של עוצמה, מודעות ובשלות. התערבות בזמן משבר- הכלה ועבודה אתו. צמצום נשירה.
- הובלה, למידה וחקירת תחום הטיפול דרך שטח כמתודה עיקרית לעבודה בטווח משברי.
- הנחלת שיח בנושא התמדה וצמצום נשירה בקרב מסגרות.

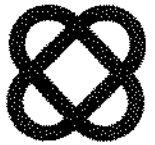
שיטות הטיפול במיזם יכללו:

מינהל סיוע לבתי המשפט ותקון | [www.molsa.gov.il](http://www.molsa.gov.il) | אתר ממשל זמין - [www.gov.il](http://www.gov.il)  
הנהלת המינהל

שירות מבחן לנוער | שירות מבחן למבוגרים | רשות חסות הנוער | שירות חקירות ילדים וחקירות מיוחדות | יחידות הסיוע לביהמ"ש לענייני משפחה ובתי הדין הרבניים | שירות לטיפול בהתמכרויות | שירות נוער, צעירות וצעירים | שירות שיקום נוער

רח' ירמיהו 39 מגדלי הבירה, ירושלים | טל. 02-5085800/871 | פקס. 02-5085970





- שיטת הטיפול בשטח (wilderness therapy & adventure therapy). גרצה לתת לנער כלים והבנות לצמיחה מתוך המשבר ולסייע לו בהזרתו לפנימיית האם.
- המרחב הפיזי הנרחב הקיים בחווה ובסביבתה, והבידוד היחסי שלה, יהוו כלי טיפולי מרכזי וייחודי. ניתוק זה עשוי לאפשר "שינויי אגירה" ושינוי הכיוון המשברי בו נמצא הנער.
- לכל נער תבונה תכנית אישית מותאמת לצרכיו, למשבר הרלוונטי ולשלב בו הוא נמצא. מתבצעת בניית תכנית ספציפית המושתתת על המשבר ומצבו של הנער
- יעשה שימוש בעבודה קבוצתית, במקביל לטיפול האישי.

#### תוצאות רצויות

- חוויה של התפתחות והתקדמות משמעותית בקרב החניך.
- הגדלת האמונה והביטחון ביכולות וכוחות החניך בקרב המסגרת המשלחת.
- השלמת התהליך של הנער במסגרת.
- חזרה של הנערים למסגרת המשלחת.

תקופת השהות במסגרת הינה שלושה חודשים. סה"כ שוהים בשנה – 32 לתקופה מלאה (8 ברגע נתון).

המיזם מופעל בהתאם למודל תעריפי קיים, אשר ממנו העמותה תקבל 49%, בהתאם לתקנות חובת המכרזים בנושא. תעריף זה עומד על סך של 15,899.46 ₪ למושם לחודש. עלות ל-8 מושמים לשנה עומדת על 1,526,348.16 ₪, מתוכם העמותה תעמיד ממקורות כרטיים סך של 778,437.56 ₪ והמשרד ישתתף ב-747,910.60 ₪ (49% מהעלות הכוללת).

נבקש אישור הוועדה להארכת הפעלת המיזם המשותף בשנה נוספת- מיום 4.4.22 ועד יום 3.4.23, בעלות האמורה, ואופציה לשנה נוספת – שנה שלישית. בתום שלושת שנות המיזם, ובהתאם לממצאים בשטח והשגת התוצאות נוכל לפעול לשם הוצאת מכרז הפעלה קבוע.

נודה לאישורכם

זיו גרשוני

הממונה על המעונות

חסות הנוער

מינהל סיוע לבתי המשפט ותקון | [www.molsa.gov.il](http://www.molsa.gov.il) | אתר ממשל זמין - [www.gov.il](http://www.gov.il)  
הנהלת המינהל

שירות מברך לנוער | שירות מבחן למבוגרים | רשות חסות הנוער | שירות חקירות ילדים וחקירות מיוחדות | יחידות הסיוע לביהמ"ש לענייני משפחה ובתי הדין הרבניים | שירות לטיפול בהתמכרויות | שירות נוער, צעירות וצעירים | שירות שיקום נוער

רח' ירמיהו 39 מגדלי הבירה, ירושלים | טל. 02-5085800/871 | פקס. 02-5085970



01.02.2022



לכבוד משרד הרווחה,

הנידון: מיזם משותף עם משרד הרווחה

הרינו לאשר כי תלציב התכנית במיזם משותף עם משרד הרווחה אותו תפעיל עמותת 'ניצן - כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח', ע"ר 580610806, מסתכם על סך של 1,526,348.16 ₪ לשנת פעילות לשמונה מושמים. בהתאם להצהרת העמותה וכמיזם משותף עם המשרד, העמותה מתחייבת לממן סך של 778,437.56 ₪ עבור ביצוע התוכנית בשנה זו. הכספים עומדים לרשות העמותה היום והינם ממקורות כספיים פרטיים ולא ממקורות מתקציב המדינה.

בברכה,

א/כ

אור רייכמן  
חבר ועד בעמותה

מחמוד טאהא  
רו"ח

**מחמוד טאהא**  
**רואה חשבון**

ניצן

יהונתן קם  
מנכ"ל העמותה

ניצן - כל גרעין  
שיקבל אור ומים יוציא  
יוכל לפרוח מע"ר  
מס' עמותה: 580610806

## דניאל זבריקו

מאת:  
נשלח:  
אל:  
עותק:  
נושא:  
קבצים מצורפים:

ענת כהן אחדות  
יום רביעי 02 פברואר 2022 10:26  
חרות שטרית  
זיו גרשוני  
FW: הארכת מיזם משותף- חווה בירוחם  
מכתב מקצועי ניצן לזכרם.docx

מאשרת תקציב לשנת 2022  
מתקנה 116560  
על פי התחשיב:

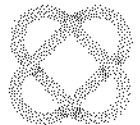
תעריף	מס מושמים	עלות שנתית
15899.46	8	1,526,348
חלק העמותה		778,438
חלק המשרד		747,911

אופן התשלום על פי השמות במס"ר

בברכה

### ענת כהן אחדות

מנהל/ת תחום בכיר (תקצוב ותמחור - במינהל)  
מינהל סיוע לבתי משפט ותקון  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 02-5085817 | פקס. 02-5085181  
www.molsa.gov.il | AnatC@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל

From: חרות שטרית <HerutS@molsa.gov.il>  
Sent: Wednesday, February 2, 2022 10:19 AM  
To: ענת כהן אחדות <AnatC@molsa.gov.il>  
Subject: FW: הארכת מיזם משותף- חווה בירוחם

הי ענת

תזכורת..

האם מאשרת?

בתודה,  
חרות

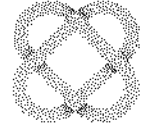
### חרות שטרית

מרכזת (תקציב, התקשרויות וחוזים)  
רשות חסות הנוער  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 02-5085844  
www.molsa.gov.il | HerutS@molsa.gov.il

19 (101)



## אישור פנייה לוועדת המכרזים לרכש ושירותים

לפני הגשת פנייה כלשהי לוועדת המכרזים להתקשרות חדשה או להארכת התקשרות קיימת יש לקבל את אישור המנכ"ל על גבי טופס זה.

חובה למלא את כל הפרטים בטופס ולצרף את המסמכים הנדרשים על פי הרשימה המופיעה בסעיף 6. שדות חובה מסומנים ב-\*

מס' פניה: 1643813120531 קישור להנחיות למילוי הטופס

### 1. פרטי מגיש הבקשה

שם פרטי:	חיות	* שם משפחה:	שטרית
* תפקיד:	תקציבאית הסות המער		
* שם האגף/מינהל:	תקון	* שם השירות/תחום:	חסות המער
* כפיפות ארגונית:	מינהל תקון סיוע לבית המשפט		
* אימייל (לקבלת עדכונים):	HerutS@molsa.gov.il		* תאריך:
			02/02/2022

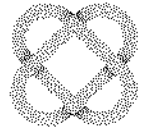
### 2. פרטי התקשרות

* נושא ההתקשרות המבוקשת:	הארכת התקשרות להפעלת מיזם משותף להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון		
* סוג ההתקשרות המבוקשת:	נסיבות מיוחדות ללא מכרז		
אסמכתא בתוכנית עבודה:			
* סוג המסגרת בה יינתן השירות:	חווה חקלאית ליד ירוחם		
* שם הספק שיספק במישרין את השירות:	עמותת ניצן	* מספר הספק:	580610806
* תחילת התקשרות:	04/04/2022	* סיום התקשרות:	03/04/2023
* תקופת התקשרות נדרשת:	שנה		





**משרד העבודה הרווחה  
והשירותים החברתיים**  
חוסן חברתי לישראל



\* האם ההתקשרות חדשה / המשך?

התקשרות חדשה.

המשך התקשרות.

מספר חודשים משך השירות שניתן בעבר:

מועד סיום התקשרות קיימת: 03/04/2022

מספר מכרז/פטור: פטור ממכרז

\* האם בוצע שיתוף המחוזות בתוכנית ארצית כאמור בסעיף 2 בנהל כללי 14-005 (מעורבות מחוזות המשרד בתוכניות)

כן

לא

לא רלוונטי

\* האם נעשו התקשרויות המשך נוספות מעבר להתקשרות הראשונה:

לא

כן

**3. תקציב / היקף התקשרות**

\* היקף התקשרות (כולל מע"מ):

747,911

\* פירוט מדויק של עלות ההתקשרות:

מופיע במכתב הגורם המקצועי

\* התקציב השנתי להתקשרות במימון המשרד:

747911

מימון נוסף ממקורות אחרים (פרטים מלאים):

\* התקציב במימון המשרד לכל תקופת ההתקשרות:

מימון נוסף ממקורות אחרים לכל תקופת ההתקשרות:

\* תקנה תקציבית

23.11.65.60

(בפורמט xx.xx.xx.xx):

\* שם תקציבן האגף:

ענת כהן אחדות

**אגף רכש, מכרזים והתקשרויות**

רחוב ירמיהו 39, מגדלי הבירה, ירושלים | טלפון: 02-5085508 | פקס: 02-5085942  
אתר ממשל זמין - [www.gov.il](http://www.gov.il) | [michrazim@molsa.gov.il](mailto:michrazim@molsa.gov.il) | [www.molsa.gov.il](http://www.molsa.gov.il)






משרד העבודה הרווחה  
והשירותים החברתיים  
חוסן חברתי לישראל



6. אישורים - למילוי על-ידי הגורם המאשר בלבד

יש לאשר ולשלוח את הטופס  
כל חתימות בעלי התפקידים ובכללן חתימת ראש המינהל, הן חובה.

תפקיד	שם בעל תפקיד	אישור	חתימה
מנהל/ת השרות:	זין גרושני	<input checked="" type="checkbox"/>	אושר על ידי zivge בתאריך 02/02/2022
מנהל/ת האגף:	סוזן דסוקי	<input checked="" type="checkbox"/>	אושר על ידי suzanned בתאריך 03/02/2022
ראש המינהל:	רותם אפודי	<input checked="" type="checkbox"/>	אושר על ידי RotemEf בתאריך 06/02/2022
מנכ"לית המשרד:	גב' סיגל מורן	<input checked="" type="checkbox"/>	אושר על ידי SigalMo בתאריך 13/02/2022

 שליחת הטופס



## רונית אדלר כהן

מאת:  
נשלח:  
אל:  
עותק:  
נושא:



חגית ברסטל גינת  
יום חמישי 28 אפריל 2022 13:40  
זיו גרשוני; נפתלי יעבץ; רונית אדלר כהן; חרות שטרית; סוזן דסוקי  
נטלי ליאון; דניאל פרג  
התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) למיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין RE:  
שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח (ע"ר 580610806), להפעלת חווה חקלאית לנוער  
'פנייה פומבית מס - (ע"ר 580610806), להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון

אנא פרטו כיצד בכוונתכם לגבש תוכנית פעולה עתידית בעקבות הפיילוט.  
בצרוף לוחות זמנים, יעדים וכדומה

### חגית ברסטל גינת

עוזרת ראשית - עורכת דין  
הלשכה המשפטית  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 02-6752380

www.molsa.gov.il | HagitBr@molsa.gov.il

חוסן חברתי ל ישראל



From: זיו גרשוני <ZivGe@molsa.gov.il>

Sent: Thursday, April 28, 2022 1:12 PM

To: רונית אדלר כהן <NaftaliY@molsa.gov.il>; נפתלי יעבץ <HagitBr@molsa.gov.il>; חגית ברסטל גינת <RonitC@molsa.gov.il>; סוזן דסוקי <HerutS@molsa.gov.il>; חרות שטרית <SuzanneD@molsa.gov.il>

Cc: נטלי ליאון <NataliH@molsa.gov.il>; דניאל פרג <DanielP@molsa.gov.il>

Subject: RE: התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) למיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח - (ע"ר 580610806), להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון

חגית שלום,

אין אף מודל דומה לחוות ניצן לזכרם למעט אולי החווה של נירים.  
המחקרים של ברוקדייל היו על השימוש בכלי הטיפול באמצעות השטח שאכן קיים במימונים שונים במעונות שונים בחסות  
הנוער, אך לא זו תכלית החווה.

תהליכי חווה מבוססים על שיח של בחירה עם הנערה/ה. בחווה אין חומות ולא נועלים מאחורי דלתות (למרות שהחווה קולטת גם  
בני נוער ממעונות נעולים – בזמן כתיבת שורות אלו נמצא נער ממעון "מצפה ים" בחווה), אם כי מיקומם של החווה מבודד  
בטבע ומרוחק כאשר הממשק עם הקהילה הסובבת ועם קהילת המוצא הינו מוגבל ביותר.

אורך החיים בחווה אינטנסיבי ביותר ונרך מינוף הסמכות באמצעות העובדה שהנער יכול לבחור, במעשיו, להגיע למעון נעול או  
לכלא. הגישות הטיפוליות בחווה שונות ומבוססות על מתן הזדמנות ליצור שינוי בסיפור החיים, הפגשת הנערה/ה עם  
התמודדויות לא מוכרות בתוך שדה חיים חדש והטלת האחריות עליהם. מדובר במסגרת עבודה קטנה המאפשרת נראות  
גבוהה של בני הנוער, לצד גישה טיפולית פרטנית.

**מטרות שהייה בחווה הן חיזוק יכולות ההתמדה, בניית תחושת המסוגלות, עבודה על תפוסים דרך משברים ויצירת  
מוטיבציה לחזור חזרה לפנימייה תוך בחירה מודעת בהמשך תהליך החינוכי-טיפולי ארוך הטווח.**

לאור הייחודיות בסוג המענה, במטרונ, בפרופיל בני הנוער (קצה הרצף) ובכך שהדרך לבחון את אפקטיביות הכלי היא רק  
באמצעות בחינת הפרמטרים הבאים:

1. הפחתת אחוזי הנשירה בחכות הנוער.
2. טיב הקליטה חזרה במסגרת האם של הנער.
3. קליטת נער במרחב קידומי המרחב נעול (במקרים בהם החווה משמשת כתהליך ביניים לקראת מעברו של נערה/ה  
ממעון נעול למעון פנימייתי).

זמין לכל שאלת הבהרה,  
שיהיה סופ"ש נעים לכולם,

זיו גרשוני

ממונה על חסות הנוער  
רשות חסות הנוער  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



www.molsa.gov.il | ZivGe@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל

From: חגית ברסטל גינת <HagitBr@molsa.gov.il>

Sent: Thursday, April 28, 2022 11:15 AM

To: <NaftaliY@molsa.gov.il> נפתלי יעבץ; <RonitC@molsa.gov.il> רונית אדלר כהן; <HerutS@molsa.gov.il> חרות שטרית;

<ZivGe@molsa.gov.il> זיו גרשוני; <SuzanneD@molsa.gov.il> סוזן דסוקי

Cc: <NataliH@molsa.gov.il> נטלי ליאון; <DanielP@molsa.gov.il> דניאל פרג

Subject: RE: התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 30) למיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור זמים (יובל) יוכל לפרוח - 'פנייה פומבית מס - (ע"ר 580610806), להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון

מטרת הבקשה שלך הייתה לאפשר איסוף נתונים  
בכל מקרה אתה מדבר בניצן על מספרים מאוד מאוד קטנים  
יש מסגרות שעושות דברים דומים  
למה אי אפשר ללמוד מהם?  
בגיגול פשוט אני רואה מחקר של ברוך דייל בנושא מלפני כעשור, ושבסמיגר הקיבוצים מלמדים את התחום יותר מעשור  
האם אין דרכים פשוטות יותר לאסוף מידע ולצאת למכרז?

חגית ברסטל גינת

עוזרת ראשית - עורכת דין  
הלשכה המשפטית  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 02-6752380

www.molsa.gov.il | HagitBr@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל

From: נפתלי יעבץ <NaftaliY@molsa.gov.il>

Sent: Thursday, April 28, 2022 9:28 AM

To: <ZivGe@molsa.gov.il> זיו גרשוני; <HerutS@molsa.gov.il> חרות שטרית; <RonitC@molsa.gov.il> רונית אדלר כהן;

<SuzanneD@molsa.gov.il> סוזן דסוקי

Cc: <DanielP@molsa.gov.il> דניאל פרג; <HagitBr@molsa.gov.il> חגית ברסטל גינת; <NataliH@molsa.gov.il> נטלי ליאון

Subject: RE: התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 30) למיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור זמים (יובל) יוכל לפרוח - 'פנייה פומבית מס - (ע"ר 580610806), להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון

שלום רב,

יפתח – פנימייה רגילה (ראו קישור - <https://www.misgarot.org/youth-village/%D7%91%D7%99%D7%AA-%D7%A1%D7%A4%D7%A8-%D7%99%D7%A4%D7%AA%D7%97>), אולי עם היבט חקלאי, אבל עדיין פנימייה רגילה.  
גינת עדן – דומה ליפתח. גם עם היבט חקלאי, אבל עדיין פנימייה -  
<http://ginateden.com/%D7%92%D7%99%D7%A0%D7%AA-%D7%A2%D7%93%D7%9F>

## רונית אדלר כהן

מאת:  
נשלח:  
אל:

עותק:  
נושא:

Herut  
8

נפתלי יעבץ  
יום שני 11 אפריל 2022 10:17  
חרות שטרית; רונית אדלר כהן; יניר שטרן; ענת כהן אחדות; סוזן דסוקי; זיו גרשוני; רותם אפודי - דוקטור  
דניאל פרג; נטלי ליאון  
RE: התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) למיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין  
שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח (ע"ר 580610806), להפעלת חווה חקלאית לנוער  
'בסיכון - פנייה פומבית מס

שלום רב,

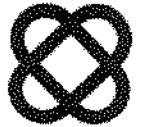
מדובר בפייולט ייחודי שבמסגרתו משלבים בני נוער הזקוקים להשמה חוץ ביתית בחווה חקלאית טיפולית לתקופה קצרת טווח של 3 חודשים, עד להתארגנות מחודשת וחזרה למסגרת המשלחת.  
כאשר התחלנו את הפייולט לפני שנה ביקשנו מלכתחילה שנה + שנתיים אופציה, בכדי להצליח ללמוד את המודל על בורין, לראות בדיוק מה מודל ההפעלה המחאים ואז לצאת למכרז.  
בשלב הנוכחי הסתיימה רק שנת פייולט אחת, בה היו מספר מצומצם של קטינים במסגרת (חרות תדע את המספר המדויק, אבל אני חושב שפחות מ-10). במצב זה אנו עדיין לא בשלים מספיק בשביל לצאת למכרז ויש צורך להמשיך ללמוד את מודל ההפעלה ולדייק אותו.

אדגיש – מדובר בפייולט ייחודי ואין עוד מסגרת כזו – של שילוב בני נוער במגורים בחווה חקלאית טיפולית – ולכן היה הצורך לצאת במיזם משותף, בכדי ללמוד את הפעילות.

בברכה,

### נפתלי יעבץ

ראש מטה ומנהל תחום פרויקטים  
מינהל סיוע לבתי משפט ותקון  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 02-5085736

www.molsa.gov.il | NaftaliY@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל

From: חרות שטרית <HerutS@molsa.gov.il>

Sent: Monday, April 11, 2022 10:10 AM

To: <AnatC@molsa.gov.il> ענת כהן אחדות; <YanirS@molsa.gov.il> יניר שטרן; <RonitC@molsa.gov.il> רונית אדלר כהן;

<RotemEf@molsa.gov.il> רותם אפודי - דוקטור; <ZivGe@molsa.gov.il> זיו גרשוני; <SuzanneD@molsa.gov.il> סוזן דסוקי

Cc: <NaftaliY@molsa.gov.il> נפתלי יעבץ; <NataliH@molsa.gov.il> נטלי ליאון; <DanielP@molsa.gov.il> דניאל פרג

Subject: RE: התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) למיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח - פנייה פומבית מס - (ע"ר 580610806), להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון

הי רונית

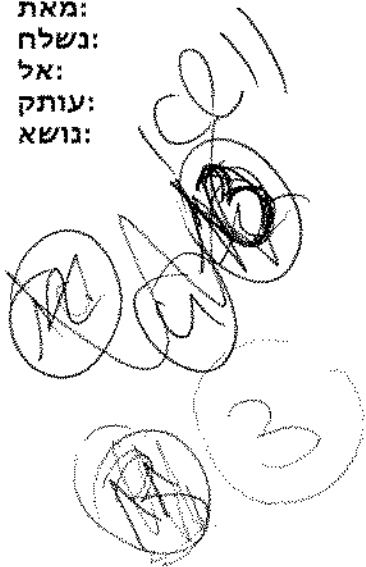
מכתבת את נפתלי, שהתעסק עם ה"מאחורי הקלעים" של ההתקשרות הזו.

נפתלי- נא התייחסותך.

בתודה,  
חרות

מאת:  
נשלח:  
אל:  
עותק:  
נושא:

חרות שטרית  
יום שני 21 פברואר 2022 10:23  
רונית אדלר כהן  
יניר שטרן; נטלי ליאון  
RE: התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) למיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין  
שיקבל או ומים (יובל) יוכל לפרוח (ע"ר 580610806), להפעלת חווה חקלאית לנוער  
'בסיכון פנייה פומבי מס'



בבקשה..

- כמה גורמים/ספקים/נותני שירותים מבצעים את הפעילות עצמה או פעילות דומה?
- אין ספקים נוספים המבצעים פעילות של הכלה במרחב של חווה טיפולית
- האם קיימת חובה חוקית של המשרד לביצוע הפעולה/ למתן השירות?
- לא קיימת חובה חוקית להפעלת שירות זה.
- מי יזם את ההתקשרות לביצוע המיזם- המשרד או הספק?
- יוזמה משותפת של המשרד והספק בשלושת השנים האחרונות
- מהי מידת המעורבות של המשרד בביצוע הפעילות?
- גבוהה מאוד. המשרד מפנה בני גוער, מפקח על המסגרת, ומקיים 4 וועדות היגוי תקופתיות לפיקוח על המיזם המשותף, כנדרש במיזמים
- האם קיימת התקשרות נוספת במשרד עם הגוף. הן במכרז והן בפטור ממכרז?
- לא
- האם הגוף עימו מתכוונים להתקשר. מקבל תמיכה כלשהי מהמשרד?
- לא

**חרות שטרית**  
מרכז (תקציב, התקשרויות וחוזים)  
רשות חסות הנוער  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

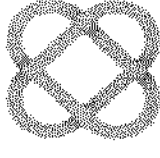


טל. 02-5085844  
www.molsa.gov.il | HerutS@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל

From: רונית אדלר כהן <RonitC@molsa.gov.il>  
Sent: Sunday, February 20, 2022 8:28 AM  
To: <SuzanneD@molsa.gov.il> סוזן זיסקי; <AnatC@molsa.gov.il> ענת כהן אחדות; <HerutS@molsa.gov.il> חרות שטרית;  
<RotemEf@molsa.gov.il> רותם אפודי - דוקטור; <ZivGe@molsa.gov.il> זיו גרשוני  
Cc: <YanirS@molsa.gov.il> יניר שטרן; <NataliH@molsa.gov.il> נטלי ליאון  
Subject: התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(30) למיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל או ומים (יובל) יוכל לפרוח (ע"ר 580610806), להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון פנייה פומבי מס

שלום רב,



משרד העבודה הרווחה  
 והשירותים החברתיים  
 תחום תכנות לעסוק

## הצעת תקן ותעריף

סו"כ תעריף: 15,899.46  
 שם תעריף: חלופת מעצר 14  
 בסיס חודשי: 03/2020  
 סמל תעריף: אגף תקן ונוער מנותק  
 אגף: חסות נוער  
 שירות: שירותים  
 מספר דירום: 14

פנימיה סוג מסגרת: 0  
 ציבור בעלות: מס' ימי פעילות: 0  
 מס' שעות פעילות ביום חול: 0  
 מס' שעות פעילות ביום שישי: 0

### תקן כח אדם מוצע

מזהר פיקודי	סו"כ עלות	עלות יו	תקן	תיאור המשרה
0.571428571	8,256.57	8,256.570	1.000	רכז חינוך
0.228571429	5,652.05	14,130.120	0.400	רפא
0.285714286	5,506.79	11,013.580	0.500	פסיכולוג
0.742857143	8,329.01	6,406.930	1.300	עובד שירותים
0.285714286	4,388.98	8,777.960	0.500	עובד פרארפואי
0.571428571	10,834.78	10,834.780	1.000	עובד סוציאלי בכיר
0.571428571	12,559.54	12,559.540	1.000	מנהל 1
0.76	14,502.69	10,904.280	1.330	מספד לילה 1
4.390857143	61,492.67	8,002.690	7.684	מדריך 1

0.285714286	3,290.91	6,581.810	0.500	אמרכל
0.285714286	4,538.13	9,076.260	0.500	אם בית 1
0.142857143	3,041.44	12,165.740	0.250	אחות 1
9.12	142,393.56		15.964	סה"כ
	49,481.76	עלות מעסיקים:		
	191,875.32	סה"כ כולל עלות מעסיקים		
	13,704.61	עלות שכר לגפש		

תשלום למסגרת	סה"כ תעריף לדייר	אחוז תשלום	תעריף	הוצ'אחזקה
				דלק
				אחזקת מושם
				אחזקת בית
				מזון
				ביגוד
0.00			0.00	סה"כ

1,360.88

סה"כ הוצ' אחזקה לתעריף

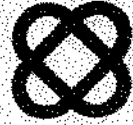
רווח 4.0 % 602.62  
תעריף 15,668.11  
מעמ 231.35

סה"כ תעריף 15,899.46

127195.68	חניכים 8
1,526,348.16	שנה
747,910.60	0.49
778,437.56	0.51

10824728

משרד ועבודה הרווחה  
והשירותים החברתיים  
חוסן חברתי לישראל



הסכם לביצוע מיזם משותף

שנערך ונחתם ביום \_\_\_\_\_

בין:

ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל  
המיוצגת על ידי משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים  
שיקרא להלן: "המשרד"

מצד אחד

לבין:

שם: מאות נטון

כתוב:

מס' רשום: 580610806

אצל רשם:

שיקרא להלן: "שותף השירותים"

מצד שני

מבוא

הואיל:

והמשרד אישר התקשרות בפסור ממכרו למיזם משותף עם עמותת נטון כל גרעין שיקבל אור ומיזם (ויובל) יז"ל לפרוח וע"ר (580610806), להפעלת חוות חקלאית לנוער בסיכון מיזם פומבי מס' 510-2021, כמפורט במסמכי המיזם: פרוטוקול ועדת המכרזים מס' 12/2021, החלטה מס' 04 מיום 09.03.2021 וכן, פרוטוקול ועדת הפסור המשרדית מיום 12.04.2021 על נספחיהם המצ"ב כנספח א' להסכם זה ומחווים חלק בלתי נפרד מהסכם זה (להלן: "מסמכי המיזם").

והואיל:

ושותף השירותים הציע לספק למשרד להתקשר בפסור ממכרו לביצוע מיזם משותף להפעלת חוות חקלאית לנוער בסיכון מיזם פומבי מס' 510-2021, כמפורט בנספח תיאור השירותים המצ"ב כנספח ב' להסכם זה ומחווה חלק בלתי נפרד מהסכם זה (להלן: "נספח תיאור שירותים").

והואיל:

והצדדים מעוניינים כי נותן השירותים יבצע עבור המשרד את השירותים המפורטים במסמכי המיזם, כנספח תיאור השירותים, ובהסכם זה באופן, במועדים ובתנאים הכל כמפורט בהסכם זה, במסמכי המיזם הנספחים לו ומחווים חלק בלתי נפרד ממנו;

והואיל:

והצדדים מסכימים כי התקשרות זו תהיה על בסיס קבלנו ולא תיצור יחסי עובד מעביד בין המשרד לבין נותן השירותים, וזאת בהתחשב בתנאי ההתקשרות שאינם הולמים התקשרות במסגרת יחסי עובד מעביד;

ר'  
/c





## אורה אברג'יל

**מאת:** ירדן גרנירר  
**נשלח:** יום ראשון 04 אפריל 2021 12:13  
**אל:** אורה אברג'יל; נפתלי יעבץ; שרון קינן; חרות שטרית  
**עותר:** נטלי ליאון; רונת אדלר כהן; רוחמה בן שמעון; אלן אלול  
**נושא:** התקשר בפטור ממכרז, במיזם משותף עם - מצ"ב פנייה פומבית מס' 510/2021 RE: 510/2021  
עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח (ע"ר 580610806), בהתאם  
1993, להפעלת חווה חקלאית - להוראות תקנה 3 (30) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג -  
לנוער בסיכון  
**קבצים מצורפים:** RE: 586/2020 מצ"ב פנייה פומבית מס' 586/2020  
עמותת יעדים לצפון (580421626), לצורך הפעלת מתנדבים עיוורים/ ולקויי ראייה בצה"ל

שלום רב,

לאחר פרסום פנייה פומבית מס' 510/2021- התקשרות בפטור ממכרז, במיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח (ע"ר 580610806), בהתאם להוראות תקנה 3 (30) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג - 1993, להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון.

עד ליום 04.04.21, המועד האחרון להגשת הסתייגויות, לא התקבלו כל הסתייגויות לפנייה.

לתשומת ליבכם כי ההחלטה טעונה אישור וועדת חריגים כמפורט במייל המצורף.

בצירוף אישור וועדת החריגים, להמשך טיפול בנושא עליכם לפנות לוועדת הפטור באמצעות אורה.  
אורה - לטיפולך מול וועדת הפטור.

בברכה,

**ירדן גרנירר**  
מרכז נושאים מקצועיים (רכש מכרזים והתקשרויות)  
מינהל רכש, תשתיות ותפעול  
משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים



טל. 02-5085104  
www.molsa.gov.il | YardenG@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל

**From:** אורה אברג'יל <OraA@molsa.gov.il>

**Sent:** Monday, March 15, 2021 3:32 PM

**To:** שרון קינן <SharonK@molsa.gov.il>; ירדן גרנירר <YardenG@molsa.gov.il>; נפתלי יעבץ <NaftaliY@molsa.gov.il>

**Cc:** רוחמה בן שמעון <RonitC@molsa.gov.il>; רונת אדלר כהן <NataliH@molsa.gov.il>; נטלי ליאון <RuhamaB@molsa.gov.il>; אלן אלול <AlinE@molsa.gov.il>; דניאל זבריקו <DanielZ@molsa.gov.il>; חרות שטרית <HerutS@molsa.gov.il>

**Subject:** RE: מצ"ב פנייה פומבית מס' 586/2020 - התקשרות בפטור ממכרז במיזם משותף עם עמותת יעדים לצפון (580421626), לצורך הפעלת מתנדבים עיוורים/ ולקויי ראייה בצה"ל

<HerutS@molsa.gov.il>

מצ"ב פנייה פומבית מס' 586/2020 - התקשרות בפטור ממכרז במיזם משותף עם עמותת יעדים לצפון (580421626), לצורך הפעלת מתנדבים עיוורים/ ולקויי ראייה בצה"ל

מצ"ב פנייה פומבית מס' 510/2021 - התקשרות בפטור ממכרז, במיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח (ע"ר 580610806), בהתאם להוראות תקנה 3 (30) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג - 1993, להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון



החלטה מס' 04

פרוטוקול מס' 11/2021

פרוטוקול מישיבת ועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים

שהתקיימה בירושלים ביום ג' 09.03.2021

חברים:

גב נטלי לאון, יו"ר ועדת המכרזים  
רו"ח יעל אדלמן, סגנית רשב המשרד  
עו"ד חגית ברסטל גינת, נציגת היועצת המשפטית  
מרכזת הוועדה: גבי רונית אדלר

הנושא על סדר היום:

התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3013 למיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור זמנים (יובל) יוכל לפרוץ (ע"ר 580610806), להפעלת חוזה חקלאית לנוער בסיכון פנייה פומבי מס' 510/2021

החלטת הוועדה: הוועדה מפתח את הגורם המקצועי בהתאם לסעיפים 33 ו-3013 לתקנות חובת המכרזים, בכפוף לאי קבלת הסתייגויות.

היקף ההתקשרות:

היקף ההתקשרות מיום 04.04.2021 ועד ליום 03.04.2022 בסך כולל של 1,526,348 ₪ כאשר השתתפות המשרד הינה בסך 747,911 ₪ (כ- 49% מעלות המיזם כולו), ועמותת ניצן מממנת 778,437 ₪ (51% מעלות ביצוע המיזם, ממקורות פרטיים).

התקשרות הינה על בסיס תעריף שבני על מסגרת של 14 מושמים והותאם ל- 8 במיזם זה התשלום המקסמלי למסגרת יהיה בגין 8 מושמים.

החלטה תעובר לאגו"ת, גבי מר"ב נהיר לוודא כי העמותה תקבל 49% מהתעריף למקסימום 8 השמות על פי הדיווח בפועל.

תקנת תקציבית: 3.11.65.60 - מותנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב מידי שנה.

לא תתבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ואו כתב הזמנה תתום כדין.

הערות ונימוקים להחלטה:

מדובר בהתקשרות בפטור ממכרז למיזם משותף עם עמותת ניצן לביצוע מיזם משותף להפעלת חוזה חקלאית לנוער בסיכון.

מנהל סיוע לבתי משפט ותקון מפעיל רצף של מענים, קהילתיים וחוץ ביתיים, לבני נוער על רצף הסיכון, וזאת ככדי לסייע להם להשתלב באופן מיטבי מחדש בקהילה או במסגרת חוץ ביתית המתאימה לצרכיהם.

בתוך רצף מענים זה, קיים גם מעון נוה חורש - מעון ממשלתי אבחוני קצר טווח, המסייע להתמודדות בעת משבר ונשיאה ממסגרות חוץ ביתיות. למעון מופנים רבים, אשר לעיתים נדרשים להמתין עד אשר יתפנה מקום במעון שיאפשר קליטתו של הקטין הזקוק לכך.

לאור זאת, ובהנחיית מנכ"ל המשרד, החל הגורם המקצועי לגבש מודלים חלופיים שיאפשרו מתן גענה מידי לבני הנוער, כחלופה להשמה במעון ממשלתי בהתאם, גובשה תכנית כמיזם משותף עם עמותת ניצן - כל גרעין שיקבל אור זמנים (יובל) יוכל לפרוץ. במסגרת מיזם זה, העמותה תפעיל מסגרת טיפולית באמצעות שטח בחווה חקלאית הסמוכה לירושם, ותאפשר לשלב בתוכה מופנים מכלל רחבי הארץ.

אזכרוסיית היעד הינה נערים ממסגרות חוץ ביתיות בגילאי 15-18. נערים המצויים במשבר נקודתי ומסומנים ע"י אנשי המקצוע כפוטנציאל נשירה. נערים אשר המסגרת מאמינה בכוונות, בפרופיל, בהתאמה למעילות המסגרת כאלו שיאפשרו לו לסיים את התהליך אצלם, בהינתן התמיכה במשבר הספציפי הנוכחי.

בכל מחזור ישתתפו בתכנית 8 נערים, לתקופה של שלושה חודשים, כאשר לאחר מכן יחזרו למסגרת המפנה - או יועברו למסגרת מתאימה, לפי צרכיהם.

כעת מבקש הגורם המקצועי במכתבו מיזם המצ"ב, התקשרות בפטור ממכרז למיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור זמנים (יובל) יוכל לפרוץ להפעלת חוזה חקלאית לנוער בסיכון.



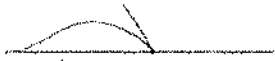
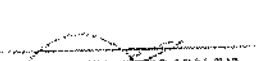
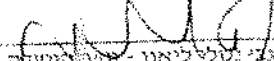




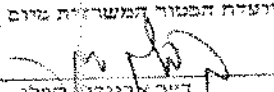
הנועדה בחנה את התקשרות בהתאם לחוקת תכ"מ 7.8.5:

- לא ידוע על המקום נסגרים המפעילים חוזה חסלאית כולל לניהול לתקופת התארגנות כחודשון של גג נוער.
- אין חובה היקנית לבצוע השירות הנ"ל.
- היוזמה להקשרות היא של המשרד
- מידת המעורבות של המשרד הינה גבוהה מאוד
- לא קיימת התקשרות נוספת עם הגוף הזה
- הגוף לא מקבל תמיכה

השתתפות המשרד יסד של עד 747,911 ₪ לשנה המיוזמים 49% מעלות המיוזם כולו, בהתאם לביצוע בפועל החשתתפות תגזר כנגד דרישה מפורטת של עלות המיוזם, ובהתאם לתשלומים בפועל, כפי שמתקפים בדרישות הכספיים של עמותת גלצו - כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח ואשר העמותה היא ששילמות עבורם.

לפיכך, הוועדה מפנה את הגורם המקצועי לפעול בהתאם לטעיף 3 בתקנות חוק חובת המכרזים ככל שלא יתקבלו הסתייגויות ההתקשרות מאושרת ע"י הוועדה בהתאם לטעיף 3(30). במידה ויתקבלו הסתייגויות יש להעביר לדיון חוזר של הוועדה.

 עו"ד עייל בן-דוד	 מר אבי בן-דוד	 עו"ד עייל בן-דוד
--	---	---

יודעת הממוזר המשרדית גיום		
מאשרת את ההתקשרות בהתאם להחלטת הוועדה (1)(ב)		
 עו"ד עייל בן-דוד היועצת המשפטית	 מר אבי בן-דוד חשב המשרד	 עו"ד עייל בן-דוד מקביל המשרד

בהתאם לחוקאות תכ"מ 7.8.5 (א) לתח"מ, החלטת הוועדה כאמור תכנס לתוקפה בתלוף 3 ימים מיום אישורה ע"י ועדת הפטור המשרדית ופרסומה לפי תקנה 7ג כנדרש.  
מועד תחילת ההתקשרות יחיה מיום חתימת החוזה ע"י מורשת חתימה במשרד.





מדינת ישראל  
 משרד הרווחה והשירותים החברתיים  
 אגף מנהל ומשק – תחום מכרזים להתקשרויות ורכש

"הלב פתוח לרווחה"

טלפון: 02-5085508 פקס: 02-5085942  
 ירושלים: רחוב ירמיהו 39, מגדלי הבירה, ירושלים מיקוד: 91012

15 במרץ 2021

לכל מאן דבעי,

**פנייה פומבית מס' 510/2021- פרסום כוונה להתקשרות בפטור ממכרז, לביצוע מיום משותף, להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון**

משרד העבודה הרווחה והשירותים החברתיים, מודיע על כוונתו להתקשר בפטור ממכרז, במיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח (ע"ר 580610806), בהתאם להוראות תקנה 3 (30) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג – 1993, להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון

מדובר בהתקשרות בפטור ממכרז למיזם משותף עם עמותת ניצן לביצוע מיזם משותף להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון.

מנהל סיוע לבתי משפט ותקן מפעיל רצף של מענים, קהילתיים וחוץ ביתיים, לבני נוער על רצף הסיכון, וזאת בכדי לסייע להם להשתלב באופן מיטבי מחדש בקהילה או במסגרת חוץ ביתית המתאימה לצרכיהם.

בתוך רצף מענים זה, קיים גם מעון נווה חורש – מעון ממשלתי אבחוני קצר טווח, המסייע להתמודדות בעת משבר ונשירה ממסגרות חוץ ביתיות. למעון מופנים רבים, אשר לעיתים נדרשים להמתין עד אשר יתפנה מקום במעון שיאפשר קליטתו של הקטין הזקוק לכך.

לאור זאת, ובהנחיית מנכ"ל המשרד, החל הגורם המקצועי לגבש מודלים חלופיים שיאפשרו מתן מענה מיידי לבני הנוער, כחלופה להשמה במעון ממשלתי. בהתאם, גובשה תכנית במיזם משותף עם עמותת ניצן – כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח. במסגרת מיזם זה, העמותה תפעיל מסגרת טיפולית באמצעות שטח בחווה חקלאית הסמוכה לירוחם, ותאפשר לשלב בתוכה מופנים מכלל רחבי הארץ.

אוכלוסיית היעד הינה נערים ממסגרות חוץ ביתיות בגילאי 15-18. נערים המצויים במשבר נקודתי ומסומנים ע"י אנשי המקצוע כפוטנציאל נשירה. נערים אשר המסגרת מאמינה בכוחות, בפרופיל, בהתאמה לפעילות המסגרת כאלו שיאפשרו לו לסיים את התהליך אצלם, בהיתן התמיכה במשבר הספציפי הנוכחי.

בכל מחזור ישתתפו בתכנית 8 נערים, לתקופה של שלושה חודשים, כאשר לאחר מכן יחזרו למסגרת המפנה – או יועברו למסגרת מתאימה, לפי צרכיהם.

כעת מבקש הגורם המקצועי מכתבו מיזם המצ"ב, התקשרות בפטור ממכרז למיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון.

השתתפות המשרד בסך של עד 747,911 ₪ לשנה המהווים 49% מעלות המיזם כולו, בהתאם לביצוע בפועל. ההשתתפות תנתן כנגד דרישה מפורטת של עלות המיזם, ובהתאם לתשלומים בפועל, כפי שמשקפים בדו"חות הכספיים של עמותת ניצן. כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח ואשר העמותה היא ששילמה עבורם.

**היקף ההתקשרות**

מיום 04.04.2021 ועד ליום 03.04.2022 בסך כולל של 1,526,348 ₪ כאשר השתתפות המשרד הינה בסך 747,911 ₪ (כ- 49% מעלות המיזם כולו), ועמותת ניצן מממנת 778,437 ₪ 51% מעלות ביצוע המיזם, ממקורות פרטיים.

התקשרות הינה על בסיס תעריף שבנוי על מסגרת של 14 מושמים והותאם ל- 8 במיזם זה התשלום המקסמלי למסגרת יהיה בגין 8 מושמים.

החלטה תעובר לאג"ת, גבי מירב נהיר לוודא כי העמותה תקבל 49% מהתעריף למקסימום 8 השמות על פי הדיווח בפועל.



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והשירותים החברתיים  
אגף מנהל ומשק – תחום מכרזים להתקשרויות ורכש  
"הלב פתוח לרווחה"  
טלפון: 02-5085508 פקס: 02-5085942  
ירושלים: רחוב ירמיהו 39, מגדלי הבירה, ירושלים מיקוד: 91012

ככל שיש ספק אחר המסוגל לספק את השירות, עליו לפנות עד ליום א' : 04.04.2021  
עד השעה: 12:00 בדואר אלקטרוני-תיבת המכרזים בכתובת: [Michrazim@molsa.gov.il](mailto:Michrazim@molsa.gov.il)  
או בתיבת המכרזים ברחוב ירמיהו 39, מגדלי הבירה, ירושלים, בכניסה הראשית אחרי דלפק האבטחה.

כל מידע ובירור נוסף בנושא הפנייה ניתן לקבל במשרדי אגף רכש, מכרזים והתקשרויות, בכתובת  
הבאה: ירושלים: רחוב ירמיהו 39, מגדלי הבירה, ירושלים מיקוד: 91012  
טלפון: 02-5085508.

## פניית פרסום באתר: 4000530958, פנייה פומבית כוונה להתקשרות בפטור ממכרז,

תקופות והיקף התקשרות	ספקים	מסמכים לפרסום	תאריכים	איש קשר	נושאי התקשרות	פרטים
				היסטוריית שינויים	השגות/החלטות/פרסומים	

## נתונים כלליים

זיהוי	400053	פורסם	אומדן סכום הת	0.00
מספר ת	400053			
קוד חברה	משרד הרווחה			
יחידה מ	משרד הרווחה			
סיווג הת	פטור ממכרז			
סוג פרסום	פרסום מיזם ללא כוונה			
תאור ה	פנייה פומבית כוונה להתקשרות בפטור			
מספר ה	510/2021	הליך בינ		
אופן הג				
מספר פ				
סוג התק				

## שדות להזנה בפרסומי פטור בלבד

תקנת חוק	תקנה 3(30) מיזם משותף
מהות ה	טרם התקבלה
גורם מא	ועדת מכרזים מ
	מכרזים משרדית

## טקסט

סוג

פניית פרסום באתר: 4000530958, פנייה פומבית כוונה להתקשרות בפטור ממכרז,

פרטים	נושאי התקשרות	איש קשר	תאריכים	מסמכים לפרסום	ספקים	תקופות והיקף התקשרות
השגות/החלטות/פרסומים		היסטוריית שינויים		כסון		
שעה			תאריך			סוג תאריך
12:00			04.04.2021			מועדי אחרון להגשה מועד פרסום בעיתונות תאריך החלטה בועדה מועד כנס ספקים
13:45			15.03.2021			מועד עדכון פרסום
13:45			15.03.2021			מועד פרסום ראשוני תאריך סגירה תאריך פרסום ממנו"ף תאריך סגירה ממנו"ף



לכבוד

וועדת המכרזים המשרדית

שלום רב,

הנדון: מיזם משותף עם עמותת ניצן-כל נרעין שיקבל אור ומים יוכל לפרוח – חוות נוער תקלאית  
מיזם להכלה בזמן משבר וצמצום נשירה בקרב מסגרות חוץ ביתיות, טיפול בתקופת התארגנות

מינהל סיוע לבתי משפט ותקון מפעיל רצף של מענים, קהילתיים וחוץ ביתיים, לבני נוער על רצף הסיכון, וזאת בכדי לסייע להם להשתלב באופן מיטבי מחדש בקהילה או במסגרת חוץ ביתית המתאימה לצרכיהם. בתוך רצף מענים זה, קיים גם מסגרת יווה חורשי – מעון ממשלתי אבחונו קצר טווח, המסייע להתמודדות בעת משבר ושירה ממסגרות חוץ ביתיות. למעון זה מופנים רבים, אשר לעיתים נדרשים להמתין עד אשר יתפנה מקום במעון שיאפשר קליטתו של הקטין הזקוק לכך. לאור זאת, ובהנחיית מנכ"ל המשרד, פנינו לגבש מודלים חלופיים, שיאפשרו מתן מענה מידי לבני הנוער, כחלופה להשמה במעון ממשלתי. בהתאם, גובשו תכנית במיזם משותף עם עמותת: ניצן- כל נרעין שיקבל אור ומים (יובל) יוכל לפרוח. ע"ר 580610806. במסגרת מיזם זה, העמותה תפעיל מסגרת טיפולית באמצעות שטח בחווה תקלאית הסמוכה לירוחם, ותאפשר לשלב בתוכה מופנים מכלל רחבי הארץ. לאור רשימת הממתינים והדחייקות הטיפולית בקטינים אלו, אנו פונים בדחיפות לוועדת המכרזים לאשר את מיזם זה. על אף התקציב ההמשכי בו אנו מצויים.

#### אובלוסיית היעד

נערים ממסגרות חוץ ביתיות בגילאי 15-18. נערים המצויים במשבר נקודתי ומסומנים ע"י אנשי המקצוע כפוטנציאל נשירה. נערים אשר המסגרת מאמינה בכוחות, בפרופיל, בהתאמה לפעילות המסגרת ככאלו שיאפשרו לו לסיים את התהליך אצלם, בהינתן התמיכה במשבר הספציפי הנוכחי. בכל מחזור ישתתפו בתכנית 8 נערים, לתקופה של עד שלושה חודשים, כאשר לאחר מכן הם יחזרו למסגרת המפנה – או יועברו למסגרת מתאימה, לפי צרכיהם. המודל המקצועי המפורט והמלא מצורף כנספח לבקשה זו. כפילוט, התכנית תלווה על ידי וועדת היגוי צמודה, שתלווה את גורמי המקצוע השונים, במטה ובמחוז, ובניהול תחום הפיילוטים במינהל. המיזם יופעל בהתאם למודל תעריפי קיים, אשר ממנו העמותה תקבל 49%, בהתאם לתקנות חובת המכרזים בנושא. תעריף זה עומד על סך של 15,899.46 ₪ למושם לחודש. עלות ל-8 מושמים לשנה עומדת על 1,526,348.16 ₪, מתוכם העמותה תעמיד ממוקורות פרטיים סך של 778,437.56 ₪ והמשרד ישתתף ב-747,910.60 ₪ (49% מהעלות הכוללת). נבקש אישור הוועדה להפעלת פיילוט זה מיום 4.4.2021, במחזור ראשון שיתחיל לאחר תג הפסת, למשך שנה עד ליום 3.4.2022. כמו כן, נבקש אישור הוועדה לשנתיים נוספות כאופציה, אשר אישורם יהיה מותנה בהגשה מחדשת לוועדת המכרזים בצירוף אישור ר"ח ועדכון לגבי הצלחת שנת הפיילוט הקודמת, וסחי"כ עד ליום 3.4.2024.

נודה לאישורכם להפעלת המיזם

  
נפתלי יחנן

רמ"ט המינהל, מנהל תחום פרויקטים

העתקים:

אלין אלול, סמנכ"לית בכירה וראש המינהל  
שרון קינן, מנהל חסות הנוער



09.12.2020



לכבוד משרד הרווחה,

הנידון: מיזם משותף עם משרד הרווחה

הרינו לאשר כי תקציב התכנית במיזם משותף עם משרד הרווחה אותו תפעיל עמותת 'ניצן - כל גרעין שיקבל אור זמים (יובל) יוכל לפרוח', ע"ר 580610806, מסתכם על סך של 1,526,348.16 ש"ח לשנת פעילות לשמונה מושמים. בהתאם להצטרפת העמותה וכמיזם משותף עם המשרד, העמותה מתחייבת לממן סך של 778,437.56 ש"ח עבור ביצוע התוכנית בשנה זו. הכספים עומדים לרשות העמותה היום והינם ממקורות כספיים פרטיים ולא ממקורות מתקציב המדינה.

בברכה,

**מחמוד טאהא**  
**ראש חשבון**

מחמוד טאהא  
ח"ח

יפאן 27

יהונתן קם  
מנכ"ל העמותה

אלכ

אור רייכמן  
חבר ועד בעמותה

ניצן - כל גרעין  
שיקבל אור זמים יוכל  
לפרוח לע"ר  
מס' צמרת: 580610806

## דניאל זבריקו

מאת:  
נשלח:  
אל:  
עותק:  
נושא:  
קבצים מצורפים:

ענת כהן אחדות  
יום שלישי 23 פברואר 2021 06:30  
נפתלי יעבץ; חרות שטרית  
אלין אלול; שרון קינן  
RE: מיזם משותף - עמותת ניצן  
ניצן- חלופת מעצר.xlsx

מצורף המודל לעמותת ניצן. כולל מודל פיקוחי ל-8 חניכים, יש לצרף אותו להסכם.  
מאשרת תקציב המשכי 2021 מתוך תקנה 116560

1,526,348	תקציב שנתי
747,911	השתתפות משרד 0.49
778,438	השתתפות עמותה 0.51

בברכה

**ענת כהן אחדות**  
מרכזת בכירה (תקשוב ותמחור)  
מינהל סיוע לבתי משפט ותקון  
משרד העבודה, היוזמה והשירותים החברתיים  
טל. 02-5085817 | פקס. 02-5085181  
www.molsa.gov.il | AnatC@molsa.gov.il



חוסן חברתי לישראל

From: נפתלי יעבץ <NaftaliY@molsa.gov.il>  
Sent: Wednesday, February 17, 2021 12:33 PM  
To: חרות שטרית <HerutS@molsa.gov.il>; ענת כהן אחדות <AnatC@molsa.gov.il>  
Cc: אלין אלול <AlinE@molsa.gov.il>; שרון קינן <SharonK@molsa.gov.il>  
Subject: RE: מיזם משותף - עמותת ניצן

היי ענת,

יש חדש? אנחנו רוצים להגיש כבר את הבקשה לז' המכרזים..

תודה,

**נפתלי יעבץ**  
ראש מטה סמנכ"לית ומנהל תחום פרויקטים  
מינהל סיוע לבתי משפט ותקון  
משרד העבודה, היוזמה והשירותים החברתיים  
טל. 02-5085736  
www.molsa.gov.il | NaftaliY@molsa.gov.il



חוסן חברתי לישראל

From: חרות שטרית  
Sent: Monday, February 15, 2021 12:13 PM



90211

## אישור פניה לוועדת המכרזים לרכש ושירותים

לפני הגשת פנייה כלשהי לוועדת המכרזים להתקשרות חדשה או להארכת התקשרות קיימת יש לקבל את אישור המנכ"ל על גבי טופס זה.

חובה למלא את כל הפרטים בטופס ולצרף את המסמכים הנדרשים על פי הרשימה המופיעה בסעיף 6. שדות חובה מסומנים ב-\*

קישור להנחיות למילוי הטופס

### 1. פרטי מגיש הבקשה

שם פרטי:	תחילת	* שם משפחה:	שטרית
* תפקיד:	תקציבאי		
* שם האגף/מינהל:	תקן	* שם השירות/תחום:	חסות הנער
* אימייל (לקבלת עדכונים):	heruts@molsa.gov.il	* תאריך:	23/02/2021

### 2. פרטי התקשרות

* נושא ההתקשרות המבוקשת:	בקשה להפעלת מיזם משותף עם עמותת ניצן- הפעלת חווה חקלאית לסער בסיכון		
* סוג ההתקשרות המבוקשת:	נסיבות מיוחדות ללא מכרז		
אסמכתא בתוכנית עבודה:			
* פרטי המסגרת בה יינתן השירות:	חווה חקלאית ליד ירוחם		
* שם הספק שיספק במישרין את השירות:	עמותת ניצן	* מספר הספק:	580610806
* תחילת התקשרות:	04/04/2021	* סיום התקשרות:	03/04/2022
* תקופת התקשרות נדרשת:	שנה		





**משרד העבודה הרווחה  
והשירותים החברתיים**  
תוסן חברתי לישראל



\* האם התקשרות חדשה / המשך?

התקשרות חדשה.

המשך התקשרות.

\* האם בוצע שיתוף המחזורון בתוכנית ארצית כאמור בסעיף 2 בנהל כללי 14-005  
(מעורבות מחוזות המשרד בתוכניות)

כן

לא

לא רלוונטי

\* האם נעשו התקשרויות הנשך נוספות מעבר להתקשרות הראשונה:

לא

כן

**3. תקציב / היקף התקשרות**

747,911
מפורט במכתב הגורם המקצועי
747910.6
23.11.65.60
ענת כהן אחדות

\* היקף התקשרות (כולל מ"מ):

\* פירוט מדויק של עלות  
ההתקשרות:

\* התקציב השנתי להתקשרות  
במימון המשרד:

מימון נוסף ממקורות אחרים  
(פרטים מלאים):

\* התקציב במימון המשרד לכל  
תקופת ההתקשרות:

מימון נוסף ממקורות אחרים לכל  
תקופת ההתקשרות:

\* תקנה תקציבית

(בפורמט xx.xx.xx.xx):

\* שם תקציבן האגף:





משרד הניבודה הרזוחה  
והשירותים החברתיים  
חוסן חברתי לישראל



7. אישורים - למילוי על-ידי הגורם המאשר בלבד

יש לאשר ולשלוח את הטופס.  
כל חתימות בעלי התפקידים, ובכללן חתימת ראש המינהל, הן חובה.

תפקיד	שם בעל תפקיד	אישור	חתימה
מנהלת השרות:	נפתלי יעבץ	<input checked="" type="checkbox"/>	אושר על ידי Naftaliy בתאריך 23/02/2021
מנהלת האגף:		<input type="checkbox"/>	
ראש המינהל:	אלין אלול	<input checked="" type="checkbox"/>	אושר על ידי Aline בתאריך 23/02/2021
מנכ"ל המשרד:	מר אביגדור קפלן	<input checked="" type="checkbox"/>	אושר על ידי Avigdorka בתאריך 27/02/2021

שליחת הטופס





כ"ג אדר, תשפ"א; 7 מרץ, 2021

לכבוד  
ועדת המכרזים המשרדית

שלום רב,

הנדון: מענה לשאלות בנוגע להפעלת מיזם משותף עם עמותת ניצן כל גרעין שיקבל או ומים (יובל) יוכל לפרוח (עי"ר 580610806), להפעלת חווה חקלאית לנוער בסיכון.

- כמה גורמים/ספקים/נותני שירותים מבצעים את הפעילות עצמה או פעילות דומה?  
לא ידוע על ספקים נוספים המפעילים חווה חקלאית כולל לינה לתקופת התארגנות מיוחדת של בני נוער
- האם קיימת חובה חוקית של המשרד לביצוע הפעולה/ למוץ השירות?  
לא
- מי זים את ההתקשרות לביצוע המיזם- המשרד או הספק?  
המשרד
- מחי מידת המעורבות של המשרד בביצוע הפעילות?  
גבוהה. פיקוח מלא ושיתפות בוועדות היגוי ותקופתיות לניהול המיזם
- האם קיימת התקשרות נוספת במשרד עם הגוף, חן במכרז וחן במטור ממכרז?  
לא
- האם הגוף עימו מתכוונים להתקשר, מקבל תמיכה כלשהי מהמשרד?  
לא

בברכה,

  
נפתלי יעביץ

רמ"ט מינהל תקון ומנהל תחום פרויקטים  
מיימ מנהל תחום טיפול ושיקום אוכי במעגל הזנות

מינהל סיוע לבתי המשפט ותקון | [www.molsa.gov.il](http://www.molsa.gov.il) | אתר ממשל זמין - [www.gov.il](http://www.gov.il)  
הנהלת המינהל

שירות מבחן לנוער | שירות מבחן למבוגרים | רשות חסות הנוער | שירות חקירות ילדים וחקירות מיוחדות | יחידות הסיוע לביהמ"ש לענייני משפחה ובתי הדין הרבניים | שירות לטיפול בהתמכרויות | שירות נוער, צעירות וצעירים | שירות שיקום נוער  
רח' ידמיהו 39 מגדלי הבירה, ירושלים | טל. 02-5085800/871 | פקס. 02-5085970





**הצעת תקן**

סה"כ תעריף: 15,899.46  
 שם תעריף: חלופת מעצר 14  
 בסיס חודש: 03/2020  
 סמל תעריף: אגף תקון ונוער מנותק  
 אגף: חסות נוער  
 שירות: מספר דיירים: 14

**תקן כח אדם מוצע**

עלות יח'	תקן	תיאור המשרה
8,256.570	1 000	רכז חינוך
14,130.120	0 400	רופא
11,013.580	0 500	פסיכולוג
6,406.930	1 300	עובד שירותים
8,777.960	0 500	עובד פרארפואי
10,834.780	1 000	עובד סוציאלי בכיר
12,559.540	1 000	מנהל 1
10,904.280	1 330	מטפל לילה 1
8,002.690	7 684	מדריך 1
6,581.810	0 500	אמכל
9,076.260	0 500	אם בית 1
12,165.740	0 250	אחות 1
	<b>15 364</b>	<b>סה"כ</b>

עלות מעסיקים:  
 סה"כ כולל עלות מעסיקים  
 עלות שכר לנפש

אחוז תשלום	תעריף	הוצ'אחזקה
		דלק
		אחזקת מושם
		אחזקת בית
		מזון
		ביגוד
	<b>0 00</b>	<b>סה"כ</b>

1,360.88

סה"כ הוצ' אחזקה לתעריף

602.62 רוחח 4.0 %  
15,668.11 תעריף  
231.35 מעמ

סה"כ תעריף 15,899.46 ש"ח

127195.68 חנויכים 8

שנה 1,526,348.16

0.49 747,910.60

0.51 778,437.56

## נתעריף

סוג מסגרת: פנימיה  
 בעלות: ציבורי  
 מס' ימי פעילות: 0  
 מס' שעות פעילות ביום חול: 0  
 מס' שעות פעילות ביום שישי: 0

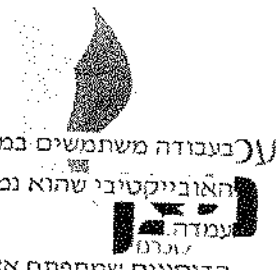
מודל פיקוחי	סה"כ עלות
0.571428571	8,256.57
0.228571429	5,652.05
0.285714286	5,506.79
0.742857143	8,329.01
0.285714286	4,388.98
0.571428571	10,834.78
0.571428571	12,559.54
0.76	14,502.69
4.390857143	61,492.67
0.285714286	3,290.91
0.285714286	4,538.13
0.142857143	3,041.44
9.12	142,393.56
	49,481.76
	191,875.32
	13,704.61

תשלום למסגרת	סה"כ תעריף לדייג
0.00	









במעבודה משתמשים במתח שבין הסיכון כפי שהוא נתפס על ידי הנער (סיכון ממש, מעורר ואף מאיים), לבין הסיכון האובייקטיבי שהוא נמוך (בשל מקצועיות אנשי הצוות ואיכות הציוד). מתח זה מוביל את הנער לחוסר איוון ולנקיטת הדיסוננס שמתפתח אצל הנער מוביל אותו לעשייה, לחשיבה חדשה ולביצוע התאמות.

- סביבה לא מוכרת. הסביבה החדשה מערערת את ביטחונו של הנער והיא חשובה להמשך התהליך. מאחר שהסיטואציה והסביבה חדשות לנער, הוא אינו יכול להישען על דפוסי ההתנהגות הקודמים שלו וזה כרוך נוח לפיתוח דפוסי חדשים ודרכי התנהגות בריאות יותר.
- אתגר לפי בחירה. אחד מהעקרונות החשובים בלמידה מהתנסות. בחירה היא מתן האפשרות לנער להחליט מה טוב ומה לא. מתקיים דיאלוג מתמיד בין הנער והקבוצה לבין המשימה שאותה בחרו. הנער רשאי לבחור שלא להשתתף בפעילות שהוא אינו חש בה בנוח או להביע עמדה מנוגדת לשאר הקבוצה.
- מתן הזדמנות לתוצאות ממשיות. פעילויות השטח מספקות הזדמנות לתוצאות חיוביות או שליליות ממשיות. תוויית הלמידה בנויה סביב אפשרות קבלת התוצרים (הצלחה/כשלון). ההתנסות מעלה על פני השטח התנהגויות ועמדות, ומכאן הופכת אותן לבנות ייחוס ומאפשר להפיק מהן לקחים לעתיד.

החוזה כמסגרת לטיפול באמצעות שטח ואתגר

**תנאי סף**

החוזה נדרשת לעמוד בכל תנאי הסף (במצטבר). כל הצהרותיה והתחייבותיה של החוזה, הנדרשות לפי תנאי סף, הינן בגדר חובה.

**תנאי סף כלליים**

החוזה הנה מאוגדת תחת העמותה: ניצן- כל גרעין שיקבל אור ומים (יובל) ויכל לפרוח. ע"ר 580610806. לעמותה יש אישור עדכני ותקף על ניהול ספרים, ניכוי מס במקור ורישום במע"מ, כנדרש לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים. לעמותה אישור מטעם רשם העמותות על ניהול תקין, תקף לשנת 2020.

**תנאי סף ספציפיים**

עמידה בדרישות החוק למניעת העסקה של עברייני מין.

המסגרת מתחייבת לפעול בהתאם לחוק למניעת העסקה של עברייני מין, ולשמור בתיקו האישי כל עובד את האישור מן משטרה שניתן על פי החוק האמור. כל האישורים כעמור יעודכנו על ידי הספק אחת לשנה ויהיו זמינים לבדיקה ע"י נציג מוסמך של המשדד או ע"י מי מטעמו, בכל עת שידרש.

הבהרה: דרישה זו מתייחסת לכל כוח האדם, המועסק על ידי הפסק, ובכלל זה עובדים קבועים, עובדים זמניים, סטודנטים, חיילים ועובדי קבלן. ככל שיהיו כאלה.





עכ - הובלה, למידה וחקירת תחום הטיפול דרך שטח כמותודה עיקרית לעבודה בטווח משברי.  
 הנחלת שיח בנושא התמדה וצמצום נשירה בקרב מסגרות.  
 שיטת הטיפול בשטח (wilderness therapy & adventure therapy). נרצה לתת לענף כלים והבנות לצמיחה מתוך המשבר ולסייע לו בחזרתו לפנימיות האדם.

הכלים שנרצה להעניק לענף הם מיונים, ומתבססים על ההתערבויות השונות בחווה (ישנה התבססות על עבודתה: Newes 2004)

- פיתוח מודעות עצמית בנוגע לתוצאות מעשיו ובחירתו של הפרט.
- פיתוח מידה גבוהה יותר של אחריות הפרט כלפי עצמו וכלפי אחרים.
- רכישת אסטרטגיות התמודדות בריאות יותר שמועלות את מידת השליטה העצמית של הפרט.
- מתן חוויות הצלחה המגבשות הפיסה עצמית חיובית יותר.
- לימוד שיטות יצירתיות לפתרון בעיות ולרגישות מיומנויות תקשורת ושיתוף פעולה.
- סיוע לפתחי נקודת מבט מציאותית של הכוח והיכולת שהפרט יכול להציב לעצמו. מודעות מוגברת זו תסייע לתהליך קבלת החלטות טוב יותר (Newes & bandoroff, 2004).

כלים ומטרות נוספות לתהליך בחווה (גוטל 2012, דיאלוסק וגבור 2009, ברנס וגרינבוים 1993, 200, bruyere) שיפור התפקוד ההתנהגותי:

- זיהוי תוצאות התנהגות ובחירת.
- הקניית כלים כדי לחולל שינויים התנהגותיים בזמן קצר.
- פיתוח מסוגלות לעמידה בגבולות ומשמעת עצמית.
- לימוד כישורי חיים:
- לימוד ושיפור מיומנויות לפתרון קונפליקטים.
- פיתוח יכולת לבחור בדרכים מיטיבות להשגת מטרותיהם של הנערים.
- מתן כלים להתמודדות עם מצבי לחץ ותסכול.
- הקניית מיומנויות סדר וארגון.
- רכישת מיומנויות חברתיות.
- הקניית מיומנויות תקשורת ושיתוף פעולה.
- בניית יסודות לתקשורת מילולית ולשפת גוף נכונה.
- התנסות בחוויה משותפת המייכה אמון והסתמכות על האחר.
- הבנת אינטראקציות בין אישיות.
- מתן מסגרת תומכת שתאפשר תהליך של חברות (סוציאליזציה).
- שיפור הדימוי העצמי – תחושה מסוגלות.

על פי גישות אלו ניתן להכחיד להפחית התנהגויות עוברות חוק ומקנה דפוסי התנהגות מותאמים ונורמטיביים.  
 - המרחב הפיזי הנרחב הקיים בחווה ובסביבתה, והבידוד היחסי שלה, יהיו כלי טיפולי מרכזי וייחודי. ניתוק זה עשוי לאפשר "שינויי אופרה" ושינוי הכיוון המשברי בו נמצא הנער.  
 - מרחב החווה הינו אחר ושונה ממה שהתחולל במוסד הקודם, יחד עם זאת הוא אינו מנותק ממנו.  
 - לאורך התהליך במסגרת, בני-הנוער יימצאו במחסה הולם, טיפול וסיוע על מנת לאפשר להם תהליך מיטובי.  
 - לכל נער תבנה תכנית אישית מותאמת לצרכיו, למשבר הרלוונטי ולשלב בו הוא נמצא. מתבצעת בניית תכנית סכציפית המושתתת על המשבר ומצבו של הנער.  
 - התהליך עצמו מושתת על יציאה לפעילות בשטח בליווי אני מקצוע. כמו כן, הכנה בטרם היצואה, לזוי והכוונה במהלך



- הפעילות, עיבוד, סיכום והפקת לקחים ומסקנות בתום הפעילות.
- יעשה שימוש בעבודה קבוצתית, במקביל לטיפול האישי. היציאה לפעילות בשטח מחדשת, מרעננת ומעמיקת את המשתתפים עם מצבים שונים של התמודדות והתנהגות במצבי לחץ ואתגר ודינמיקה ומעורבות חברתית.
- הפעילות בשטח מאפשרת פירוק התוקפנות, התסכול ומסקנת ונטילציה והמרת התנהגויות שליליות בחיוביות בסביבה לא מוכרת. יחסי הגומלין והדינמיקה המתפתחת בקבוצה במצבים אלה, מחזקים תקשורת ומסייעים למיומנויות של פתרון בעיות.
- כמו כן, הפעילויות השונות, בליווי עבודה טיפולית, עוסקת בעידון התוקפנות על ידי הקניית מיומנויות רגשיות והתנהגותיות, בהתמודדות מול רגשות כמו פחד, תסכול ושליטה. התערבות מסוג זה מביאה את הנער למפגש מבוקר עם הכעס, תוף דרישה במצבים אלה לשלוט בדחפיו אל מול סכנה ואתגר מוחשיים.
- החווה תעבוד בשיטת קבוצת "נכבת". כלומר כל הזמן ייצאו וייכנסו אליה נערים. כך שלכל נער תהיה הזדמנות להתנסות במגוון התפקידים והשליבים בקבוצה (תפקיד ה"חדש" תפקיד "המתלמד" ותפקיד "האמן" ו"המנוסה")
- הדגש בפעילות החווה הינו ייצוג הנער כבסיס לצמיחה ולהתפתחות מתוך המשבר.
- בתוכנית העבודה יעשה שימוש בשיטת שלבים כאשר בכל שלב נרכשות הן מיומנויות פדגוגיות והן מיומנויות חברתיות.
- עמידה ברף הלימודי של המיומנות מוביל את החניך לטקס ובחפץ המעיד על מימוש השלב, וכך שלב אחר שלב המשתתף רוכש קשת שלמה של מיומנויות להתמודד עם המציאות הפנימית והחיצונית.
- יצירת אתגרים שונים בשטח, ועיבוד ע"י רפלקציה אישית וקבוצתית
- חוויית הצלחה – המשימות מוגנות באופן הדרגתי, מידת הקושי עולה, התמודדות עם האתגר בהכרת תזכה בחוויית הצלחה.
- תנועה הדרגתית מתלות לעצמאות.
- מיקוד בכוחות – הפעילות מחייבת עשייה אקטיבית תוך התמקדות במסוגלות ולא בפתולוגיה.
- שיחות טיפוליות – הפעילות מלווה בטיפול וורבלי פרטני וקבוצתי. מטרת השיחות – עיבוד החוויה בשטח, הצפת רגשות ומחשבות, חיוך חוויית ההצלחה, התייחסות לתהליכים אישיים וקבוצתיים, פיתוח יכולת להעביר החוויה ממה ש"כאן ועכשיו" לחיי היומיום.
- מרחב חווה חקלאית בסביבה מוצרית מנותקת, בו הנער שווה בשילוב עם עבודה חקלאית ועבודת חיות משק בתצורה יומיומית ולימדת יישום של מיומנויות שדאות מדבריות בתוך סביבה היומיומית-טיפולית עוטפת למשך תקופה של 8 שלבים המוערכים בכשלושה חודשים.
- מודל אב-טיפוס.
- לכל נער מתבצעות ההתאמות הולוונטיות ושינויים ברמה הטקטית. השאיפה האוטופית לעבוד על פי שלבים ולא על פי כפיפות של זמן.

גישוש ובחינת התאמה. הגשת זופס פניה ושיחת טלפון עם גורם מפנה	
ישיבת אינטק עם צוות המנטה. חווה מתחיל איש טיפול ונציג	

התאקלמות: יצירת קשר אישי, תחושת שייכות

הפחתת חרדה והתנגדות, ייצוב המשבר

א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ש
קליטה בתווה	חווה + שטח רך	חווה	חווה + שטח רך	חווה	חווה	חווה	חווה

מטרות: התבססות: הבנה והעמקה ביהשכלותי ומוקד שליטה פנימי.  
מטרות משנה: הבנת סיבה ותוצאה (הבחנה בין מתאם סטטיסטי לסיבתיות), העמקת הקשר האישי.

א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ש
חווה + שטח רך	חווה	שטח	חווה	חווה-שטח	הביתה		

מטרות: אחריות: אחריות פנימית (על עצמו) ואחריות חיצונית (על האחר).  
מטרות משנה: העמקה בשיתוף הרוביל את הנער אל החווה. חיזוק יכולת שיח ועיבוד התפתחות במרחב הקבוצתי.

א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ש
חווה	חווה	שטח	שטח	חווה	חווה	חווה	חווה

מטרות: הכרת הקוצים: הכרת העצמי (פנימה והחוצה). העמקה בשיח רגשי – רכישת מיומנות התבוננות.  
מטרות משנה: רכישת מיומנות למידה וזיהוי

א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ש
חווה	חווה	שטח	שטח	שטח	חווה	חווה	חווה



מטרות							מומחיות: שליטה בעולם תוכן במומחיות. מיצוב ההיכרות עם היכולות בהגדלת מגוון ההתמודדויות והעצמה. התמודדות עם שגרה
מטרות משנה							העמקה ושליטה באיזומניות נבחרת. העמקת היכרות עם עצמי, פרקטיקות של ויסות.
א	ב	ג	ד	ה	ו	ש	
חוזה + שטח רך	חוזה	חוזה	חוזה + שטח רך	חוזה	הביתה	הביתה	
א	ב	ג	ד	ה	ו	ש	
פעילו מדלגת במרחב הישראלי - על פי תוכנית.							
מטרות							העצמה אישית ולבצורתית, חיזוק תחושת מסוגלות, חווית הצלחה.
מטרות משנה							העצמה עצמאות הצלחה. עבודה בשגרה (תזום אמור, ללא פיקים)
א	ב	ג	ד	ה	ו	ש	
חוזה + שטח רך	חוזה	חוזה	חוזה + שטח רך	חוזה	חוזה	חוזה	
א	ב	ג	ד	ה	ו	ש	
שטח	שטח	שטח	שטח	שטח			
מטרות							מבט רפלקטיבי על התהליך ואיגום כוחות. זיהוי כוחות משמעותיים וזיהוי דפוסיס העלולים להכשיל.
מטרות משנה							הכנה לחזרה למסגרת. פרידה
א	ב	ג	ד	ה	ו	ש	
חוזה	חוזה	חוזה	חוזה	חוזה	הביתה	הביתה	
מטרות							פרידה ושרול חזרה למסגרת





### מנהל החנוה

אחראי על הפעלת המערך הכולל בחווה בהתאם למדיניות משרד הרווחה.  
ניהול שוטף של החווה.  
אחריות על צוות העובדים  
אחריות למתן הדרכה מקצועית לעובדים  
קיום קשר רציף עם המפקחים מטעם המשרד, קציני מבחן, עוס לחוק הנוער ועם הנהלת הרשות.  
אחריות לקבלת כל ההיתרים הביטחוניים ובריאותיים הנדרשים.

### רכז שטח

תכנון הפעילות בשטח, בהתאם לתכנית שתקבע  
אחריות לכל ההיבטים הלוגיסטיים בשטח  
תרגום תפיסת העבודה החינוכית טיפולית, לעבודה תהליכית בשטח

### עובד סוציאלי

שיחות טיפוליות עם בני הנוער  
בניית תכנית אבחון אישית לכל נער ובהמשך לה גם תכנית טיפול  
קשר עם המסגרות החוץ ביתיות  
הכנת דוחות סוציאליים  
ביצוע הערכה פסיכו-סוציאלית

מתן הדרכה לצוות החווה בנושאים מקצועיים הנוגעים לבני הנוער.  
השתתפות בישיבות צוות  
השתתפות בשלב ההתערבות בשטח, כולל שהות בשטח.

### מדריכים ומדריכות

אחריות לבני הנוער  
אחריות לפעילות חינוכית  
אחריות להתנהלות שוטפת ותקונה של הקבוצה ובכללה ענייני משמעת.

### עובד מנהלה

אחריות לתחום התחזוקה, הניקיון והשירותים, סביבת מגורים נקייה מטופחת ואסתטית כולל רמת היגיינה הנדרשת.  
הפעלת תחום ביגוד, אכסון ביגוד, כביסה ואחריות על מחסן הבגדים.  
אחריות על בטיחות מתקנים בתחם ותקינותם.

תפקיד	היקף מטרה
מנהל	1.5
עוס (טיפול)	1
עוס (הדרכה)	0.3
מדריך שטח (מוביל)	1
מדריכה	3.5
מדריך לילה	1.2
איש חווה	1
אבואם בית	0.5
שירות לאומי	4
שנת שירות	5
<b>סה"כ</b>	<b>19</b>

#### דרישות המבנה

#### מאפייני המבנים

החווה תידרש להעמיד את כלל המבנים המשמשים את הנערים במתחם אחד, כשהמבנים צמודים או סמוכים זה לזה.

#### דרישות בטיחות

- ביחס לכל מבנה שיועמד על ידי החווה לצורך אספקת השירותים, יהיה חתום על ידי אחד מאלה:
  - מהנדס בטיחות הרשום בפנקס המהנדסים והאדריכלים במדור בטיחות או ומניעתה או במדור בטיחות כללית.
  - ממונה בטיחות בעבודה המוסמך עי משרד הכלכלה עם וותק של 5 שנים לפחות מיום קבלת ההסמכה וביצע לפחות 50 בדיקות בטיחות במסגרות ציבוריות.
  - עורך מבדקי בטיחות של מוסדות חינוך עם וותק של 5 שנים לפחות מיום קבלת ההסמכה וביצע לפחות 50 בדיקות בטיחות במסגרות ציבוריות.
- שלושתם ביחד ייקראו להלן: "כודק בטיחות".

#### מיגון מבנים לזמן חירום

במרחב החווה יועמד על ידי החווה לצורך אספקת השירותים יהיה קיים מרחב מוגן מוסדי (ממ"מ) וזאת בכפוף לאישור פיקוד העורף.  
מובהר כי במקרים מיוחדים החווה תהיה מתויבת לדאוג לקיומו של מרחב "הכי מוגן שיש" במבנה בהתאם לדרישות פיקוד העורף ולאזן קביט המשרד.





**חדרי פעילות קבוצתית**

במרחב החווה לא ידרשו חדרים לפעילויות קבוצתיות שונות וזאת מכיון שכלל הפעילות המשותפת מתרחש במרחבי החווה והשטח (מפעילות חקלאית, רכיבה טיפולית ועד ליתח שקיעה).  
 אין צורך להבנות מרחבים פורמליים להתנהלות קבוצתית. עצם השהות של החניכים במרחב קבוצתי מזמן פעילות קבוצתית ואנו נדרשים להבנות זאת בתצורה א-פורמלית.

**מרחב ישיבות צוות**

ישיבות הצוות יתקיימו במרחק סביר מן החניכים וחדר סגור וזאת על מנת למנוע מהחניכים לשמוע את הדיונים השונים. מרחב ישיבת הצוות יאפשר שיה פתוח ונינוח אוזדות החניכים והפעילות במרחב החווה.

**שונות**

יתקן טלפון קבוע במקום מרכזי במבנה המגורים, הוא ישמש למקרה חירום. בטלפון יהיו שמורים המספרים של גורמי החירום וכמו כן של גורמי הפיקוח הרלוונטי.

**דרישות ציוד**

אחזקת הציוד לצורך התהליך בחווה תהיה בבעלותה ואחריותה של החווה. החווה מתחייבת להעמיד לצורך התהליך כלים וציוד בכמות ובאיכות מתאימה העומדת בדרישות המשרד. להלן רשימת הציוד המתכלה הזרוש להימצא בחווה

מס	הציוד	הערות
<b>ציוד אישי</b>		
1	תרמיל 70 ליטר	מקצועי, עם מערכת גב מתכוונת
2	שק שינה	עד 0 מעלות (מספיק לתנאי ארצנו)
3	מזרון שטח	
4	כלי אוכל	כף, כוס, צלחת
5	מנשא מים	שלווקר 3 ליטר
6	כובע	
7	נעלי הליכה	נעלי הרים גבוהות, בטיחותיות ולהליכה מרובה
8	ביגוד מותאם שטח ועונה	מכנסי טיולים, חולצות, ביגוד טרמי, כובע, פליז, חלפייס וכוי
9	כלי רחצה	
10	פנס ראש	סוללות
11	מעיל גשם	
12	יריעת ניילון	
<b>ציוד לפי חוליות</b>		
1	מצפן	
2	מפות סימון שבילים	מפות רלוונטיות לתא השטח הספציפי
3	משקפת	
4	כלי בישול	סיר +מכסה, סכין
5	חבל גלישה 20 מ'י	ואמצעים נלווים (שאקל, אמצעי חיכוך אם יש צורך וכוי)

6	תיק עזרה ראשונה	פרוענן ומצוייד בקרם הגנה, אל תוש ומשחה נגד שמשפיות
	ציוד קבוצתי	
1	מטף אש	פח של 5 ליטר לפחות
2	סטיקלייטום	
3	גז נייד	גז + חצובה + בלון גז ביתי
4	סאדגים	
5	גנרטור	גנסי תאורה, שרשרת נורות, עמודים, נורות ומפצלים
6	סירי פויקה	
7	כלי בישול ואוכל	סירים, מחבתו, קערות בגדלים שונים, פותחנים, קרשי חיתוך וכו'
8	רשתות הצללה	מינימום 90% הצללה
9	שולחנות מתקבלים	
10	ציודניות וקררונים	
11	גרקנים	
12	טרמקנים	
13	משטחים לאש	עץ
14	כדורים לטיהור מים	
15	נייר טואלת	
16	שקיות ניילון ופח זבל	
17	דלק	
18	סכיני חיתוך	
19	ניילונים למחסנת	
20	חבלנים	
21	אדגו כלי שטח	את חפירה, לום, אלמניה וכו'
22	משולשים	
23	רצועת מתיחה לטנדר	
24	קרם הגנה	
25	אלתושים	
26	מחשב	

עכ



## מסגרת התוכנית:

### **התאמת נער לתוכנית:**

אוכלוסיית היעד, הינה נער ממסגרות חוץ ביתיים. בנים מכיתה ט' ועד כיתה י"ב. נערים שהמסגרת מאמינה ביכולתם ובכוחם לסיים תהליך במסגרת בנייתן מענהותמיכה נקודתית. ואף על פי הקושי להכיל אותם בשל מצבם והתנהגותם, הסגל משוכנע ומאמין בסיכוייהם לחזור לשגרה במסגרת. נער שצוות המסגרת לא רואה בו את היכולת להשתלב חזרה למסגרת, למועשה מייתרת את התהליך הטיפולי בחווה. התוכנית הטיפולית מובנת בתוך מרחב של עשייה פנימית ועל כן נדרשת מסגרת אם, אשר תלווה את הנער לאורך התהליך ואף תקלוט אותו בחופשית מהחווה- בתיאום ומתוך בחינת מצבו של הנער ויכולת המסגרת. על כן, יקלטו לחווה נערים אשר מצויים בתהליך במסגרת פנימית.

כמו כן, ייקלט נער רק לאחר ניצני היכולת של מסגרת האם בהכלת המשבר. בשאיפה כי תהליך ההפניה אל החווה יבחן באופן משותף במהלך בחינת מענים פנימיים במסגרת האם לטובת חשיבה משותפת על מועד המיצוי במסגרת האם וכדי לאפשר הכנה מתאימה בחווה.

### **תהליך ההפניה:**

תהליך ההפניה מתחיל בפניה של המסגרת אל הפיקוח. מטרת הפניה לפיקוח:

1. להציג לפיקוח ותהליך מיצוי המענים האפשריים בתוך המסגרת על מנת להכיל את המשבר של הנער.
2. לוודא כי הנער עומד בתנאי הסף לקליטה בחווה-

- הנער בעל מוטיבציה להישאר במסגרת.
- הנער אינו מכור לסמים ואלכוהול (מקיימים הבחנה בין התמכרות לשימוש)
- הנער אינו נמצא בסיכון אובדני (מקיימים הבחנה בין אובדנות לפגיעה עצמית)
- הנער מאוזן מבחינה פסיכיאטרית (במידה וקיימת התערבות פסיכיאטרית תרופתית).

לאחר אישור הפיקוח כי מוצגו כלל המענים בתוך המסגרת והנער עומד בתנאי הסף לקליטה בחווה, על המסגרת למלא טופס הפניה לחווה ולצרף אליו חומרי רקע רלוונטיים (ניספח - טופס הפניה) עד שבוע מעת שליחת טופס ההפניה החווה תיצור קשר עם המסגרת על מנת לתאם תאריך קליטה עתידי ותאריך לפגישת אינטייק בחווה.



אל מפגש האינטיק יגיעו הנער ואישי צוות המסגרת המפנה (רכז+מדריך). מטרת הפגישה, היכרות עם החווה, בחירה אקטיבית של הנער להיכנס לתהליך ובחינת התאמתו אל החווה. מבנה שיחת אינטיק-

1. מפגש עם עו"ס חווה + רכז/מדריך מוביל חווה.

- סיור בחווה
- הסבר על החווה
- חוקי החווה כללים ונהלים
- למה הנער חושב שהוא הגיע לחווה?
- למה המסגרת רוצה לשלוח את הנער לחווה?
- מקום לשאלות של הנער
- מקום לשאלות של המסגרת

2. שיחה עם עו"ס-

- ברור מוטיבציה פנימית וחינונית לתהליך
- במידה ויש שימוש בסמים- הבנה של תדירות השימוש וכך
- במידה ויש תיקים ועבר פלילי- במה מדובר? הם קיים קשר עם קצינו מבחן?
- יצירת קשר ראשוני ומרחב נוח ונעים לשיח
- ברור קשרים משמעותיים בחייו של הנער (מסגרת וקהילה)
- ברור תחביבים ופנאי של הנער

**קריטריונים לבחינת התאמת הנער לתהליך בחווה:**

- רמת מוטיבציה של הנער לתהליך בחווה.
- זיהוי כוחות מניימליים לעבודה בתנאי שטח.
- בחינת ההקשר הקבוצתי: מי קיים הנער בתוך קבוצת השווים המשתנה.
- נער ייכנס לחווה לאחר שהסכים לחתום על חוזה השתתפות בתכנית. בחוזה, יעמדו שלושה יסודות: א. בחירה שלו להשתלב בתכנית. ב. עמידה בכללים מוגדרים וברורים של המקום. ג. הבנה כי בסוף התהליך, הוא חוזר למסגרת האם.
- לאחר מפגש האינטיק ישלח מליע כתוב לנער (ולסגל המטפל), עם הסבר על התוכנית, על דרכי הגעה, ציוד נדרש וכדומה. בנוסף יתואם מול המסגרת תאריך קליטה.

**קליטה בחווה:**

ביום הקליטה מגיעים אל החווה הנער, איש צוות מהמסגרת ובני המשפחה הרלוונטים לנער/אפוטרופוס. יום הקליטה כולל, כניסה לחדר, היכרות עם צוות החווה, היכרות עם נערי החווה ושיחת פתיחה עם עוס/מנהל החווה. בשיחת הפתיחה ינכחו הנער וכלל המלווים לקליטה. במהלך הפגישה על האפוטרופוס לחתום על טפסי הסכמה לטיפול, ויתור סודיות, הצהרות בריאות, יפוי כוח סבל, הליכים רפואיים וכ"ו (י' נספת: טפסים לחתימה- אפוטרופוס).

קווים אדומים: אין להשתמש באלכוהול, בסמים, באלומות קשה. כמו כן יובהר שאין אנו מאפשרים קיום יחסי מיין בחווה. חובה על צוות לצוות הטיפול והחינוכי.

יוגדרו הסנקציות והצעדים של מי שהפר בצורה בוטה כללי יסוד ב"חווה".



- התוכנית כוללת פרקי שטח משמעותיים בכל חלקיה. נשתמש בתרפיית שטח (adventure therapy) & wilderness (therapy) המהווה יתרון מהותי בשילוב של הצורך בהתערבות משברית קצרת מועד, המיקום הייחודי של החווה. המרחב הפיזי הרב הקיים בחווה והבידוד היחסי שלה, יהיו כלי טיפולי מרכזי וייחודי. ניתן זה עשוי לאפשר "שינויי אורח" ושינוי הכיוון המשברי בו נמצא הנער.
- התכנית תכלול השגחה במשך 4 שעות, כולל מדריך לילה צמוד.
- הגעה לחווה: ההגעה לחווה תעשה בליווי של איש מהמוסד המפנה וחבר משפחה/אפוסטרופוס. המלווים יגיעו עם הנער עד החווה ויעביר אותו לאיש צוות התוכנית.
- עבודה בחווה: החניך ישתלב בעבודה הקמת החווה ותחזוקתה השוטפת בין היתר הנער יעבוד בהקמת טרסות, בחממה חקלאית, בהקמה ותפעול משק חי, הקמה ותפעול של גן ירק והקמה ותפעול של יער מאכל.
- קשר עם משפחה: על פי תפיסת העולם של המוסד. בכל מקרה, בן המשפחה יבקר ויהיה מעורב ביחד עם ביקור של איש המוסד.
- תזונה: התפריט בחווה אותו הנערים יאכלו בנוי עי"פ דיאטנית ויורכב הן על מצרכים אותם הנערים יגדלו בחווה והן על מצרכים שירכשו מבחוץ, ככלל יינתן דגש על צריכת תפריט מזון המכיל אוכל מלא טרי בריא ומזין. תפריט המזון בשטח יתבסס על תזונה בריאה המתאימה לתנאי הסביבה.
- חזרה למוסד המפנה: תהליך החזרה והשתלבות במוסד המפנה יהיה מובנה. הוא יעמוד כמטרה בזמן כל השהות בחווה. דגש מעשי על כך יינתן בשלבים האחרונים של התכנית. כמו כן נזמין את אנשי המוסד המפנה לביקורים ונדרוש את השתתפותם בטקסי מעבר שלו. על מנת לייצר חזרה מיטיבה אל המסגרת על אנשי המוסד להיות מעורבים בכל עת במצבו של הנער והתקדמותו בתהליך. במידה ועלה צורך בהתערבות נקודתית במהלך התוכנית הכולל את מעורבות מסגרתה האם, תתקבל החלטת משותפת בין החווה, פיקוח ומסגרת האם.

**ועדות:**

במהלך התהליך נקיים 3 עצירות מובנות בהן נדון בנער ובמצבו בתהליך.

1) ועדה ראשונה. לאחר שבועיים- (ועדה פנימית (צוות החווה). וועדה בה יסוכם שלב ההתמקמות של הנער. בוועדה זו יוצגו תוצרים שנבנו יחד ובשיתוף פעולה עם הנער, ובעיקרם: מטרות לתהליך ופירוק המטרות לאופרציות חינוכיות וטיפוליות (מתבסס לסוף שלב חרדון).

2) ועדת אמצע. לאחר חודש וחצי- (ועדת אמצע המתקיימת בחווה. בוועדת האמצע יכחו נציגי החווה, נציגי המסגרת המשלחת והנער. מטרת הוועדה לבחון את דרכי העבודה עד כה, את התקדמות הנער ודיוק המשך התהליך. כשבוע לאחר הוועדה ישלח למסגרת האם דוח סיכום וועדת אמצע (ניספח: פורמט ועדת אמצע).

**הכנת תוכנית התערבות אישית:**

1. העוייס המטפל, יחד עם גורמים רלוונטיים אחרים בחווה, יכינו תוכנית התערבות אישית להשגת היעדים שנקבעו בוועדה הראשונה.
2. תוכנית התערבות אישית תתייחס לפעולות שיעשו ברמת הפרט, החוליה, החווה, המסגרת המפנה, המשפחה ועוד.
3. תוכנית התערבות אישית, כחלק מתפוקות החווה, תוכן בכתב, תתויק בתיקו האישי של החניך.
4. תוכנית ההתערבות תכלול:
  - א. הגדרת מטרות ויעדי תוכנית התערבות האישית.
  - ב. פעולות התערבות
  - ג. גורמים מבצעים
  - ד. הגדרת לוחות זמנים למעקב ולביצוע



3) ועדת סוף. בסיום התהליך בחווה- וועדת סוף המתקיימת בחווה. בוועדה ינכחו נציגי החווה, נציגי המסגרת המשלחת, נציגי הגורמים המטפלים בקהילה (עוס משמחה/ עוס נערים/עוס חוק נוער), הנער והאופוטרופוס. מטרת הוועדה- סיכום התהליך בחווה, ציון החוזקות של הנער והמקומות בהן עוד יש לעבוד. הצבת מטרות להמשך עבודה במסגרת, בניית תהליך שרוול בין החווה למסגרת ותיאום תאריך מיועד לשרוול.  
\* נשאף לקיים את הוועדה המסכמת ביום בו יתקיים טקס הסיום בחווה בכדי להקל לוגיסטית על כלל הגורמים.

4) ועדת חירום: ועדה זו מתכנסת באופן מיידי כאשר נדרשת לקבל החלטה בדבר שינוי דרכי הטיפול / סיום שהות. קיימת אפשרות לכנס ועדה מעין זו באירועי משבר קיצוניים.

עם סיום התהליך ישלח דוח מסכם של תהליך הנער בחווה. הדוח יכלול שני חלקים: חלק ראשון המתייחס לכלל התהליך וסיכומו, והמלצות להמשך. חלק שני יכלול סיכום ועדת סוף ובו יצורנו מסקנות כלל הגורמים הרלוונטיים (עוס בקהילה, מסגרת משלחת וכו'). (נספח: דוח מסכם)

## נהלי עבודה

אירוע חריג, התנהלות בזמן פגיעה פיזית, בדיקה פסיכולוגית, אבחון פסיכיאטרי ומתן טיפול תרופתי, זכויות וחובות החניך, נהלי ביגוד לבוש ובביסה, נהלי ניקיון וסדר, קשר עם משפחה, שימוש ושמירת ציוד אישי, תלונות חניכים, נוהל קבלה ועזיבת חניך.

### **אירועים חריגים:**

- אירועים חריגים בחווה בהם יש מובה לדיווח לפיקוח, עויס חוק נוער וקצין מבחן:
- א. אשפוז.
  - ב. פגיעה פיזית חמורה בנער או של הנרע.
  - ג. ניסיון אובדני.
  - ד. בריחה.
  - ה. ביצוע עברות.

- אירועים חריגים מחוץ לחווה, שיש לעדכן את מנהל החווה באופן מיידי:
- א. הודעה על פתיחת תיקים חדשים (הליך פלילי שלא הוכר בתהליך הקליטה בחווה).
  - ב. שינויים משמעותיים במשפחה הנער.
  - ג. מידע שהיגע לקצין מבחן/עויס חוק נוער/ מסגרת בדבר התנהגות חריגה של הנער בזמן חופשה או בריחה (י נספת אירוע חריג).

### **בדיקה פסיכולוגית, אבחון פסיכיאטרי ומתן טיפול:**

- יש צורך בהסכמת הורים/אפוטרופוס בכתב לטיפול המוצע או החלטה של בית המשפט לפי החוק שעל פיו הושם הקטין. (י נספת טפסי הסכמה).
- לצורך עריכת בדיקה פסיכולוגית ואבחון פסיכיאטרי לנער הנמצא בחווה על פי חוק הנוער (מצוי בחווה בצו מעון, צו אבחון, לפי חוק הנוער - טיפול והשגחה, לחילופין לפי חוק הנוער – דרכי שפיטה וענישה).
- למרות ואף על פי חתימת ההורים/אפוטרופוס למתן טיפול תרופתי (פסיכיאטרי אחר), יש לקבל הסכמה טלפונית נוספת לפני מתן טיפול תרופתי. באם הורים/אפוטרופוס מסרבים לאשר, ניתן לפנות לבית המשפט באמצעות עויס לחוק הנוער בצירוף חוות דעת רלוונטיות.
- בדיקה פסיכיאטרית מחוץ לחווה: ניתן להביא את הנער לבית חולים פסיכיאטרי בתנאים הבאים: כאשר אין סיכון לקטין או לזולתו, אך יש צורך בבדיקה ואבחון.
- כאשר יש סיכון לקטין או לזולתו ועל פי התרשמות הגורמים המטפלים בחווה יש צורך להביא את הקטין בדחיפות לבי"ח פסיכיאטרי לצורך בדיקה ואבחון:** (1) במקרה שהפסיכיאטר העובד בחווה סובר כי הקטין סובל ממחלת נפש ניתן לפנות לפסיכיאטר המחוזי ולבקש ממנו להוציא הוראת בדיקה כפויה דחופה או לעויס לחוק הנוער אשר יוכל להוציא צו חירום ולהביא את הקטין לבית החולים. (2) במקרה שיש חשש שמדובר בהפרעה נפשית אחרת, החווה תפנה לעויס חוק הנוער שיוכל להוציא צו חירום או לפנות לפסיכיאטר המחוזי.



## מסגרות לימודיות בחווה – כיתות ציוד, הוראה ומורים:

ככלל, לא ניתן למנוע לימודים מלימודים בחווה כענישה. במקרים יוצאי דופן, יינתן אישור מנומק ע"י המפקח על המעון ובהתייעצות עם מפקח משרד החינוך, אשר יתויק בתיקו האישי של תלמיד/ת. כמו כן אין למנוע מבחנים מתלמידות ותלמידים, למעט מקרים חריגים ובכפוף לאישור מנומק מהמפקח על המעון ובהתייעצות מפקח משרד החינוך שיתויק בתיקו האישי של התלמיד. מניעת מבחני תג"ת ובגרות מחייבים אישור מהממונה על המעונות.

ארגון ומבנה בית הספר

- בית הספר בחווה יפעל כחלק ממכלול חיי המעון, יכלול לימודים, חינוך משלים, והכשרה מקצועית, מותאם למטרות החווה וייעודו, בסמכות ובאחריות מנהל החווה.
- מנהל החווה יאציל מסמכיות לרכז בית הספר, הוא זה אשר ירכז ויפעיל את בית הספר בחווה.
- בכפוף לרכז בית הספר, יתמנה מורה בכיר (בתיאום עם מפקח היל"ה) שתפקידו לסייע ולרכז המעלית השוטפת של בה"ס.
- בה"ס יוקצו שעות הוראה, חינוך, חינוך משלים, ותוכניות למידה למקצוע על פי מפתח אחיד המתייחס למספר התלמידים בחווה.
- לכל תלמידה תוכן תוכנית לימודים אישית.
- ינוהל מעקב נוכחות באופן תדיר וסדור ע"י צוות בה"ס.

בחווה יהיה מרחב לימודי מותאם שיאפשר לימוד פרטני וכמו כן לימוד בקבוצה. כמו כן, תבצע למידה במרחבים השונים בחווה, תוך דגש ללמידה יצירתית וייחודית.

תוכנית הלימודים

הלמידה העיונית תעשה באופן פרטני ובאופן קבוצתי על פי תוכנית היל"ה ובהתאמה לתוכניות האישיות. יום הלימודים יפעל במתכונת יום ארוך 08:00 ועד השעה 16:00 לאורך השבוע. סה"כ שעות הלימוד, ההכשרה המקצועית וההעשרה לתלמיד יעמדו עד 40 שעות, ובכפוף לתוכניות שנקבעה. הוראה יחידנית – תינתן על פי תוכנית אישית ובהתאם לצורך. הוראה קבוצתית- בהתאם להמצאותו של מרכז ההשכלה. כולל שעות שבוטעות של יחוגים.

תוכניות לימודים אישיות:

כלל התוכניות האישיות יכללו את האלמנטים הבאים:

רמה הלימודית בכל מקצוע, יעד הלמידה (לימודי תעודה, העשרה, ויוג'), הערכה תקופתית, יעדי ביניים, מבחני הישגים.

אבחונים: האבחונים יתקבלו ממסגרת האם, ככל שאין אבחונים ואלו נדרשים לביצוע, החווה תבצע:

**אבחון רמה לימודים** – לקביעת רמה הלימודית בעברית/ערבית ומתמטיקה.

**אבחון דידקטי** – מבתצע ע"י מאבחן דידקטי וכולל הערכה מקיפה של כישורי החשיבה ותפקודיו הלימודיים של התלמיד. ללא הבחנה של רמות האינטליגנציה.

**אבחון פסיכו-דידקטי** - מתבצע ע"י פסיכולוג וכולל התייחסות רחבה לאיפיונים מרכזיים אצל המאובחן ובאופן בו הוא לומד. הקטגוריות המוערכות כוללות את רמות האינטליגנציה, כישורי החשיבה, תפקודים רגשיים, קשב וריכוז ומיומנויות יסוד בקריאה וכתב. האבחון כולל אבחנה מבדלת לגבי הגורמים לקשייו הלימודיים של המאובחן תוך התייחסות לכלל מאפייניו) רמת האינטליגנציה, גורמים רגשיים, חסכים לימודיים ועוד). האבחון מאפשר את כל ההתאמות.

יתקיימו בחווה לימודי העשרה, לימודי תעודה וכמו כן יתקבלו תעודת גמר (על פי רלוונטיות).

כלל המורים יהיו מוסמכים להוראה ומאשרים ע"י הפיקוח.

